

令和8年6月18日

佐賀県生産者支援課
課長 北村 玲 様

佐賀市兵庫町大字渕1935番地5
有限会社タクマ
取締役 高橋 智美

令和7年3月24日付で契約した「佐賀県射撃研修センターの管理運営に関する協定書」第17条第1項の規定に基づき、下記のとおり報告いたします。

記

- | | | |
|---|-------------------|---------|
| 1 | 管理運営業務の実施状況 | 別紙1のとおり |
| 2 | センターの利用状況 | |
| | (1) 利用者数 | 別紙2のとおり |
| | (2) 利用拒否等の件数 | 該当なし |
| 3 | 利用料金の収入の実績 | 別紙2のとおり |
| 4 | 管理運営業務に要する経費の収支決算 | 別紙1のとおり |
| 5 | 月別開場日数・点検業務等の実施状況 | 別紙3のとおり |

令和 7 年度事業実績書

施 設 名	佐賀県射撃研修センター	
指定管理者	有限会社タクマ	
1 管理運営組織の体制		
(1) 組織図		
管理責任者（常勤 1 名） ・ 射場長 ・ 事務長	管理者兼副射場長（常勤 1 名） ・ ライフル射撃場管理者 ・ 散弾銃射撃場管理者	機械操作員兼 場内整備員 （常勤 2 名） （非常勤 1 名）
	副管理者（常勤 1 名） ・ ライフル射撃場副管理者 ・ 散弾銃射撃場副管理者 ・ 機械整備員兼操作員	事務員兼雑務員 （非常勤 2 名）
(2) 射撃研修センターの管理責任者		
氏名		
(3) 指定射撃場の指定に関する内閣府令に規定する射撃場の管理者		
射撃場の種類	ライフル射撃場	散弾銃射撃場
管理者氏名		同左
雇用形態	常勤	同左
週の勤務日数	週 3 日	同左
経歴または資格	会社役員 佐賀県クレー射撃協会会長 火薬類取扱保安責任者 ライフル銃・散弾銃所持 銃所持歴 47 年 狩猟歴 47 年	同左
備 考		

(4) 役職員及び勤務体制

氏名	役職名	雇用形態	担当業務内容	出勤日数 (週当たり)
	射場長	常勤	射場長兼事務長	5 日
	管理者兼副射場長	常勤	ライフル及び散弾銃 射撃場の管理者	3 日
	副管理者	常勤	ライフル及び散弾銃 射撃場の副管理者兼 機械操作	4 日
	操作員	常勤	機械操作兼場内整備	5 日
	操作員	常勤	機械操作兼場内整備	5 日
	操作員	非常勤	機械操作兼場内整備	3 日
	事 務	非常勤	事務兼雑務	3 日
	事 務	非常勤	事務	3 日

勤務体制は、平日 3 人・土日祝日は 4 人を基本とし、交代制勤務とした。なお、射撃場管理者として射場長又は管理者（副管理者）が必ず駐在した。

2 年間の事業実績

(1) 開場時間及び開場日・休場日等

1) 開場時間

開場時間は午前 9 時、閉場時間は午後 5 時を基本とした。

なお、利用者の要望に応じて、開場閉場時間を柔軟に対応した。

2) 開場日

①休場日が祭日の場合は開場日とした。その場合は翌日を休場日とした。

3) 休場日等

①休場日は、年間を通じて毎週月曜日及び第 1 第 3 火曜日を基本とした。

② 10 月 22 日から 24 日までの間は、場内整備のため、トラップ射場及びスキート射場を休場とした。

③ 12 月 29 日から 1 月 3 日までの間は、年末年始休場とした。

④ 3 月 9 日から 13 日までの間は、移動標的工事のため、ライフル射場を休場とした。

⑤その他やむを得ず休場する場合

○天候や災害等による交通事情等により射撃研修センターが開場できない場合
なし

○設備機器等の不具合により、開場しても利用できない場合
なし

(2) 事業実績

行事等名	時 期	内 容
【射撃場の行事】 ①射撃大会 ・公式戦 ・県猟友会安全射撃大会 ②初心者等の安全射撃研修会 ③射撃指導員連絡協議会 ④一斉点検整備と清掃	5 月～3 月・10 月 6 月 随時 適宜	○クレー射撃協会主催（8 回）・県スポ大会 ○佐賀県猟友会会員対象の安全射撃大会 ○未実施 ○教習射撃・技能講習の対応を行った。 ○機械器具等の点検整備及び場内美化作業と鉛の回収を実施した。
【職員研修】 ①射手の安全管理 ②緊急事態の対応 ③接遇研修 ④県外射撃場視察研修	随時 随時 随時	○朝礼等において安全管理に関する注意喚起及び情報共有を実施した。 ○緊急時対応手順について職員間で確認及び情報共有を実施した。 ○朝礼等において利用者対応に関する指導及び意識啓発を実施した。 ○未実施
【管理運営委員会】 ①管理業務打ち合わせ	随時	○指定管理者と生産者支援課で管理運営について打ち合わせを行った。 必要に応じ、メールを活用した。
【利用者の意見把握】 ①御意見箱 ②利用者満足度アンケートの実施	随時 10 月	○投稿なし ○回収数 1 6 部

行事等名	時 期	内 容
【関係団体等との調整】 ①利用者団体との調整	12月・3月	○大会や事業の調整、施設の利用拡大、運営の改善点（利用者からの意見等）に関し、個別に調整を図り、円滑な施設運営を図った。
【施設の管理業務】 ② 機器等の一斉点検 ② 施設の定期清掃 ③法定点検 ④クレー等の場内清掃 ⑤産廃等の排出	毎月上旬 通年（随時実施） 適宜 適宜 適宜	○自家用電気工作物 業者点検（6/13・9/4・12/11・3/4） ○定期的に実施し、必要に応じて随時対応した ○水質検査（8/12・2/9） ○自動火災報知設備点検（9/3・3/24） ○し尿処理（6/18・7/20・8/7・8/22・9/3・9/26・10/24・12/18・3/31） ○水質浄化装置点検（4/16・5/14・6/12・7/16・8/21・9/12・10/17・11/13・12/12・1/14・2/13・3/24） ○受水槽点検清掃（3/23） ○場内整理大会前日、随時 ○場外搬出（産廃処理 5/15・6/20・7/24・8/1・8/20・9/12・10/8・10/23・10/28・12/10・2/20・3/19～21・3/24）
【利用者促進の取り組み】 ①ポイント制度の導入 ②来場回数増加の施策 ③クレー射撃上達支援制度の拡充		○未実施 ○プレミアム利用券の販売 ○未実施
【自主事業業務】 ①教習射撃 ②技能講習 ③実包販売 ④射撃シミュレーターの導入	4/6～3/27 64回実施 4/24～3/26 12回実施	○銃所持許可の申請に必要な教習射撃を実施した。（計64名） ○銃所持許可更新の申請に必要な技能講習を実施した。（計45名） ○年間販売数 145,250 個 ○導入に向けて継続検討中

3 管理運営業務に要する収支実績

(1) 収入実績

(単位：円)

区 分	7 年度予算	7 年度決算	備 考
県委託料収入	14,475,000	14,475,000	年間委託料
利用料金収入	18,463,000	16,610,978	施設利用料(延 3,833 人)
その他の収入	0	6,014	受取利息
合 計	32,938,000	31,091,992	

(2) 支出実績

(単位：円)

区 分	7 年度予算	7 年度決算	備 考
人件費	17,760,000	18,542,735	
(内訳)			
常勤職員	12,760,000	13,705,554	常勤 5 名
非常勤職員	2,000,000	1,845,053	非常勤 2 名、アルバイト
法定福利費	1,800,000	2,960,090	健康保険、厚生年金
労働保険料	300,000	32,038	
退職金	900,000	0	
施設維持管理経費	4,625,000	4,101,379	
(内訳)			
警備費	290,000	125,400	施設警備委託料
水質浄化処理費	46,000	49,280	水質管理費
受水槽点検清掃費	65,000	71,280	受水槽清掃費
し尿処理費	550,000	425,349	し尿汲み取り代
薬莢・クレー等処理費	2,200,000	1,769,680	空薬莢・クレー破片等処理費
電気設備管理料	72,000	71,280	高圧電気管理
消防設備管理料	80,000	35,200	火災報知器、消火器
水質検査料	72,000	55,000	水質検査料
場内整備費	300,000	0	
場内清掃費	150,000	0	施設内清掃
機械・設備修繕維持費	300,000	992,180	機械修理代、部品代
保険料	500,000	506,730	射撃場賠償保険、自動車保険、火災保険
運営・事務等経費	11,110,000	9,551,528	
(内訳)			
クレー購入費	6,000,000	5,239,080	クレー購入費 340,200 枚
水道光熱費	800,000	1,015,780	電気料金
旅費交通費	100,000	0	
通信費	200,000	192,192	電話代、はがき代
広告宣伝費	500,000	15,900	
会議費	100,000	0	
燃料費	250,000	89,750	軽油、ガソリン代
消耗品費	600,000	464,418	ポイントカードリーダー ほか
租税公課費	1,200,000	1,728,709	消費税、法人市県民税
新聞図書費	10,000	0	
印刷費	150,000	305,800	領収証印刷代、採点表印刷代
福利厚生費	100,000	32,490	
リース料	400,000	308,880	複合機・パソコンリース代

	事務用品費	100,000	39,302	
	車両費	150,000	0	
	諸会費	150,000	36,000	射場協会費
	支払手数料	200,000	83,227	カード売上手数料・銀行手数料
	雑費	100,000	0	
合 計		33,495,000	32,195,642	

収支決算 収入 31,091,992 円－支出 32,195,642 円 ＝△1,103,650 円

※クレール棚卸資産（35,280 枚）493,920 円は含まない。

※自主事業合算収支決算 △1,103,650 円 ＋ 674,938 円 ＝ △428,712 円

4 自主事業に要する収支実績

（１）収入実績 （単位：円）

区 分	7 年度予算	7 年度決算	備 考
実包販売収入	2,720,000	10,555,885	実包 145,280 個販売
技能講習収入	396,000	671,880	受講者 45 名
教習射撃収入	900,000	1,705,200	受講者 64 名
雑収入等		44,897	標的紙・耳栓・カップ麺
合 計	4,016,000	12,977,862	

（２）支出実績 （単位：円）

区 分	7 年度予算	7 年度決算	備 考
実包仕入代	2,176,000	9,756,845	実包個仕入
技能指導員手当	180,000	218,000	指導員延べ 25 名
教習指導員手当	360,000	768,000	指導員延べ 64 名
利用促進費	1,000,000	983,427	ラウンド券の利用分
火薬庫営業許可申請	0	110,000	
火薬保検査料	41,000	37,000	年 1 回の検査料
車両費	250,000	0	
支払手数料		139,320	カード売上手数料
雑費		290,332	教習射撃書籍代・標的紙・カップ麺
合 計	4,007,000	12,302,924	

収支決算 収入合計 12,977,862 円－支出合計 12,302,924 円 ＝674,938 円

5 実包販売について

- ①販売する実包は佐賀県射撃研修センターで当日消費する数量とした。
- ②実包の販売価格については、県内既存の販売店の販売価格と比較し、安価になりすぎないように考慮した。
- ③実包の保管は機械警備や保管場所の施錠などの対応を適切に行った。

委託事業者一覧表

No	業 務 内 容	再 委 託 先 の 情 報 (名 称 ・ 代 表 者 ・ 所 在 地)	期 間	委託金額 (円)
1	夜間・休業日等警備業務	株式会社全日警佐賀 代表取締役 古賀トシ子 佐賀市木原三丁目 7-16	R7. 4～R8. 3	125, 400
2	水質浄化装置点検	有限会社江口商事 代表取締役 江口武彦 小城市牛津町乙柳 626-6	R7. 4～R8. 3	49, 280
3	受水槽点検清掃	同上	R7. 4～R8. 3	71, 280
4	し尿処理	ヤマトカンキョウ株式会社 代表取締役 牧瀬正和 佐賀市大和町大字尼寺 926	R7. 4～R8. 3	425, 349
5	鉛・クレー等回収処理	株式会社テクノジャパン 代表取締役 坂本祐一 鹿島市大字山浦丁 4556	R7. 4～R8. 3	1, 769, 680
6	自家用電気工作物点検	野中電気技術事務所 代表 野中敏朗 武雄市朝日町大字甘久 919-3	R7. 4～R8. 3	71, 280
7	火災報知器保守点検	武藤防災システム株式会社 代表取締役 武藤政晃 小城市芦荻町道免 375-1	R7. 4～R8. 3	35, 200
8	水質検査	(一財) 佐賀県環境科学検査協会 理事長 木原奉文 佐賀市光 1-1-2	R7. 4～R8. 3	55, 000
9	砂防堤土浚渫	株式会社テクノジャパン 代表取締役 坂本祐一 鹿島市大字山浦丁 4556	R7. 4～R8. 3	0
10	場内清掃	株式会社テクノジャパン 代表取締役 坂本祐一 鹿島市大字山浦丁 4556	R7. 4～R8. 3	0
小 計 (※県内事業者のみ) 委託件数 8 件				2, 602, 469
合 計				2, 602, 469

物品調達等の事業者一覧

No	事業者名	事業所の所在地	県内・県外の別※
1	(有)西日本クレー工業所 (クレー)	兵庫県神崎郡市川町西川辺 794 ※県内に取扱業者なし	県外
2	木村文機(株) (事務用品)	佐賀市駅前中央 2-8-2	県内
3	(株)FREE・FIELD (コピー機)	佐賀市西与賀町高太郎 115-1	県内
4	(株)佐賀印刷社 (印刷)	佐賀市高木瀬西 6-11-7	県内
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
県内事業者の数			4

令和7年度 佐賀県射撃研修センター利用実績一覧表

種別 年月	ライフル射撃場				散 弾 銃 射 撃 場				研 修 室			計	
	ライフル		空気銃		スキート		トラップ						
	人員	金 額	人員	金 額	人員	金 額	人員	金 額	回数	人員	金 額	人員	金 額
令和7年 4月	(0)	(0)	(0)	(0)	(59)	(269,862)	(39)	(167,474)	(0)	(0)	(0)	(98)	(437,336)
	54	136,200	10	26,000	129	619,662	126	634,042	1	0	3,300	320	1,419,204
5月	(0)	(0)	(0)	(0)	(60)	(272,460)	(58)	(214,054)	(0)	(0)	(0)	(118)	(486,514)
	46	101,806	2	5,200	136	686,193	167	737,540	1	0	3,300	352	1,534,039
6月	(0)	(0)	(0)	(0)	(40)	(166,838)	(49)	(183,443)	(0)	(0)	(0)	(89)	(350,281)
	13	32,400	5	13,000	134	635,524	175	788,070	0	0	0	327	1,468,994
7月	(0)	(0)	(0)	(0)	(30)	(106,978)	(49)	(163,309)	(0)	(0)	(0)	(79)	(270,287)
	18	44,000	5	10,200	114	509,502	187	845,549	1	60	9,920	325	1,419,171
8月	(0)	(0)	(0)	(0)	(43)	(159,938)	(54)	(170,223)	(0)	(0)	(0)	(97)	(330,161)
	27	68,800	2	5,200	143	683,525	198	930,676	1	0	3,300	371	1,691,501
9月	(0)	(0)	(0)	(0)	(8)	(32,312)	(6)	(28,359)	(0)	(0)	(0)	(14)	(60,671)
	43	86,301	2	5,200	127	629,158	192	848,046	1	0	3,300	365	1,572,005
10月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	69	156,804	8	13,800	118	526,412	209	822,324	3	0	13,200	407	1,532,540
11月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	92	218,802	19	46,600	104	453,631	231	936,637	1	0	10,750	447	1,666,420
12月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	30	78,000	8	20,800	79	460,454	116	584,732	0	0	0	233	1,143,986
令和8年 1月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	38	98,800	5	13,000	62	335,207	63	298,058	0	0	0	168	745,065
2月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	40	101,948	5	11,301	79	407,806	94	451,876	0	0	0	218	972,931
3月	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
	33	80,622	3	4,701	89	453,452	174	804,947	1	0	3,300	300	1,347,022
合計	(0)	(0)	(0)	(0)	(240)	(1,008,388)	(255)	(926,862)	(0)	(0)	(0)	(495)	(1,935,250)
	503	1,204,483	74	175,002	1,314	6,400,526	1,932	8,682,497	10	60	50,370	3,833	16,512,878

※ () 内は、入場料減免した人員・金額で外数

5月10日ライフル射撃場占有料	33,300
9月23日ライフル射撃場占有料	33,300
3月24日トラップ射撃場占有料	31,500
合計	16,610,978

別紙3（令和7年度）

1. 月別開場・閉場日数

月別	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	合計
開場日数	(24) 24	(25) 25	(23) 23	(25) 25	(25) 25	(23) 23	(25) 25	(24) 24	(22) 22	(22) 22	(22) 22	(24) 24	(284) 284
定休日数	(6) 6	(6) 6	(7) 7	(6) 6	(6) 6	(7) 7	(6) 6	(6) 6	(9) 9	(9) 9	(6) 6	(7) 7	(81) 81
閉場日数	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0	(0) 0
計	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	365

※上段（ ）書きは事業計画時

2. 自家用電気工作物の保守点検業務

委託先：野中電気技術事務所

実 施 期 日	業 務 内 容	備 考
令和7年6月13日	別紙点検測定記録表のとおり	
令和7年9月4日	同 上	
令和7年12月11日	同 上	
令和8年3月4日	同 上	

3. 自動火災報知機の点検業務

委託先：武藤防災システム株式会社

実 施 期 日	業 務 内 容	備 考
令和7年9月3日	別紙点検票のとおり	
令和8年3月24日	同 上	

4. 受水槽の保守点検業務及び清掃

委託先：有限会社江口商事

実 施 期 日	業 務 内 容	備 考
令和8年3月23日	別紙報告書のとおり	

※同社において毎月1回、次亜塩素酸ソーダ注入装置の保守点検業務も委託している。

5. 薬きょう、クレー片、実包金属部、並びに紙類・プラスチック類等の廃棄物処理

委託先：株式会社テクノジャパン

実 施 期 日	業 務 内 容	備 考
令和 7 年 5 月 15 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 6 月 20 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 7 月 24 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 8 月 1 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・金属
令和 7 年 8 月 20 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 9 月 12 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 10 月 8 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 7 年 10 月 23 日	別紙管理票のとおり	陶磁器くず
令和 7 年 10 月 28 日	別紙管理票のとおり	廃プラ
令和 7 年 12 月 10 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 8 年 2 月 20 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・紙くず
令和 8 年 3 月 19 日～21 日	別紙管理票のとおり	陶磁器くず
令和 8 年 3 月 24 日	別紙管理票のとおり	廃プラ・金属

6. 公用車の運転状況

車種：マツダトラック（ボンゴ） 佐賀 4 0 0 す 9 4 9 6

年度初走行距離 15,031km

年度末走行距離 15,425km

年間走行距離 394km

主に物品購入等の市内用務及び場内移動に使用した。

7. 備品購入状況

なし