

ビジネス視点からのスポーツを活用した都市戦略

＜日＞沖縄県 VS ＜米＞アリゾナ州フェニックス市

沖縄県	比較項目	フェニックス市(City of Phoenix)
日本最南端の県	立地	アリゾナ州最大の都市かつ州都
2,281.1km ²	面積	1,230.5km ²
1,432,871人	人口	1,445,632人(市域)
4兆円	名目GDP	10兆円
約130億円	スポーツ産業規模	約2,500億円
クリド安仁屋ベースボールクラブ FC 琉球 (サッカー/Jリーグ) 琉球ゴールデンキングス (バスケットボール/Bリーグ) 琉球コラソン (ハンドボール)	スポーツチーム	アリゾナ・カージナルス(NFL) ※ユニバーシティ・オブ・フェニックス・スタジアム アリゾナ・ダイヤモンドバックス(MLB) ※チェイス・フィールド フェニックス・サンズ(NBA) ※USエアウェイズ・センター フェニックス・マーキュリー(WNBA) ※USエアウェイズ・センター フェニックス・コヨーテズ(NHL) ※ジョーピング・ドットコム・アリーナ Arizona United SC
琉球大学 沖縄県立芸術大学 名桜大学 沖縄大学 沖縄国際大学 沖縄キリスト教学院大学 沖縄科学技術大学院大学	大学	Arizona State University ※スポーツ年間収入 約100億円(38位) University of Arizona ※スポーツ年間収入 約105億円(35位) Grand Canyon University (NCAA Division I)
おきなわマラソン 全日本トライアスロン宮古島大会 ツール・ド・おきなわ NAHA マラソン ※プロ野球球団の春季キャンプ地 ※Jリーグクラブの春季キャンプ地 等	スポーツイベント	Phoenix Marathon Phoenix Open of the PGA Founder's Cup of the LPGA NFL SUPER BOWL(2008/2015) NBA ALL-STAR GAME(1995/2009) Fiesta Bowl ※MLBの多数の球団のキャンプ地 等
◇主な産業は観光業 ◇産業別人口の割合では、全国平均と比べて加工業を主とした第二次産業の比率が日本一低く、サービス業を主とする第三次産業の割合が東京都に次いで2番目に高い ◇一人あたり県民所得は全国平均の73% ◇失業率は日本一高い	産業	◇カリフォルニア州から大量の半導体、エレクトロニクス産業が流入してきたことで急速に発展した ◇観光都市としても注目を浴びている

フェニックス市、沖縄県共に、温暖な気候を背景として、プロスポーツチームのキャンプ地として有名である他、観光地としても知られている。(観光産業が最大の産業となっている。)

しかし、GDP比では、2.5倍の格差があり、この差は、フェニックス市のスポーツ産業規模の大きさを見れば一目瞭然である。

フェニックス市は、産業として特徴的な強さが無く、近年はエレクトロ産業が発展してきているが、**スポーツを産業の核として機能させる都市戦略を打ち出し、プロスポーツチームの誘致やスポーツイベントの開催を都市戦略の一環として取り組んでいる。**

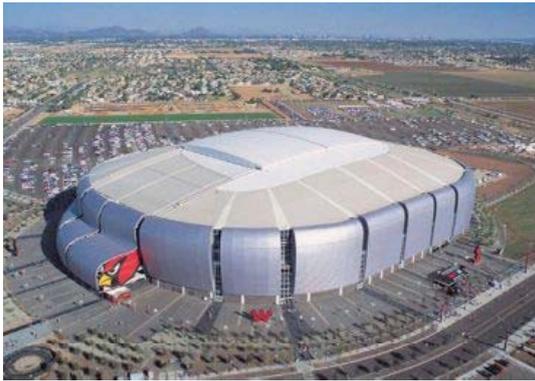
そのために、プロスポーツチームの本拠地となるスポーツ施設を市地域の中心部に置き、また、そこでは全米クラスのビックイベントを数年に一度の割合で開催し、全米のみならず、全世界からのインバウンド観光振興に力を入れてきた経緯がある。**つまり、フェニックス市の都市戦略の根底には、全米クラスのスポーツイベントを開催できるスポーツ施設の充実があるのである。**

◆スタジアム： ユニバーシティ・オブ・フェニックス・スタジアム University of Phoenix Stadium

◆アリーナ： トーキング・スティック・リゾート・アリーナ Talking Stick Resort Arena
 ガイラ・リバー・アリーナ Gila River Arena

◆球場： チェイス・フィールド Chase Field

ユニバーシティ・オブ・フェニックス・スタジアム University of Phoenix Stadium



The new BIRDS NEST The Arizona Cardinals' \$455 million state-of-the-art stadium is being hailed as one of the top 10 sporting structures in the world. In addition to a retractable roof, it contains the first completely retractable field in the United States.

Retractable roof
 Made of aluminum, the retractable roof is the largest in the world. It is made of 1,250 panels that can be moved up or down. The roof is made of aluminum and is 1,250 feet long and 700 feet wide. It is made of 1,250 panels that can be moved up or down. The roof is made of aluminum and is 1,250 feet long and 700 feet wide.

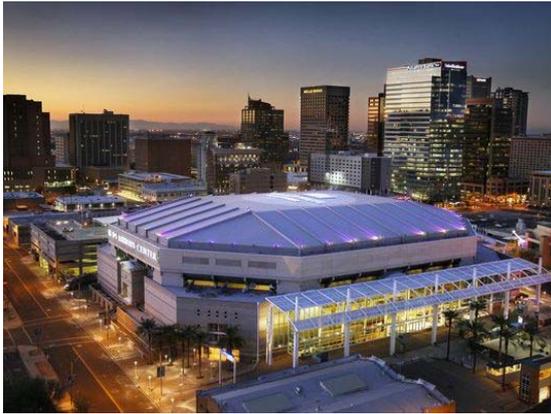
Retractable field
 One of the most unique features of the stadium is a completely retractable field. The field is made of grass and is 100 feet long and 50 feet wide. It is made of grass and is 100 feet long and 50 feet wide.

Rest easy
 The stadium's seating is made of red seats. The seats are made of red seats and are 100 feet long and 50 feet wide. It is made of red seats and is 100 feet long and 50 feet wide.

\$455M	63,400	14,000	310	50	10	18	1,250	2,300	3,500	\$400M
Cost of the stadium	Maximum seating capacity	Seating capacity for NFL	Number of suites	Number of boxes	Number of concourses	Number of restrooms	Number of parking spaces	Number of restrooms	Number of restrooms	Estimated cost of the stadium

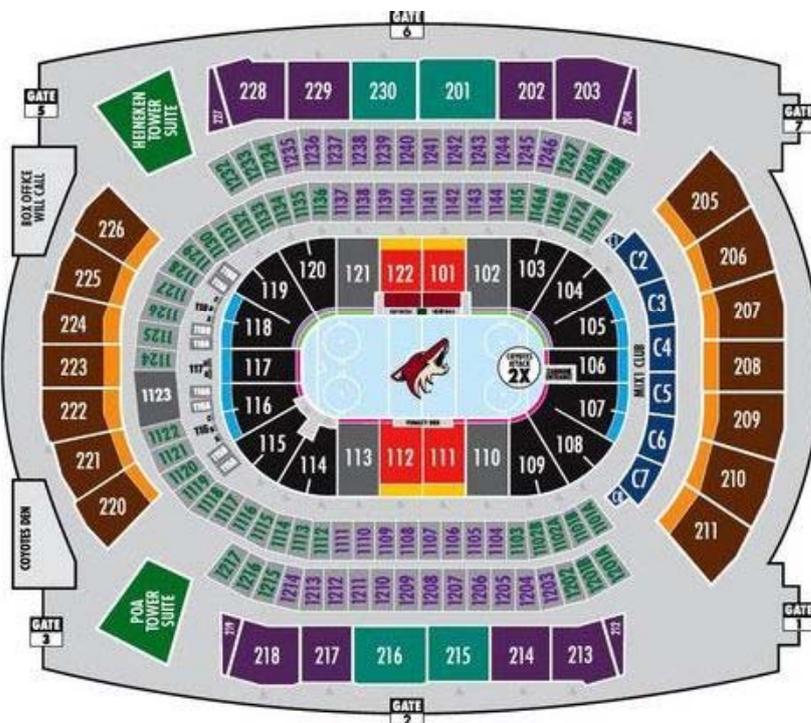
- ◆アリゾナ州・グレンデルにある開閉式ドームスタジアム ◆建築費：4.55億ドル(約480億円)
- ◆収容能力 63,400人(通常時) / 78,600人(スタンド拡張時)
- ◆NFL アリゾナ・カージナルスの本拠地
- フィエスタボウル(2007～現在)
- 第42回スーパーボウル(2008)
- 第49回スーパーボウル(2015)
- 全米大学バスケットボール選手権ファイナルフォー(2017)

トーキング・スティック・リゾート・アリーナ Talking Stick Resort Arena



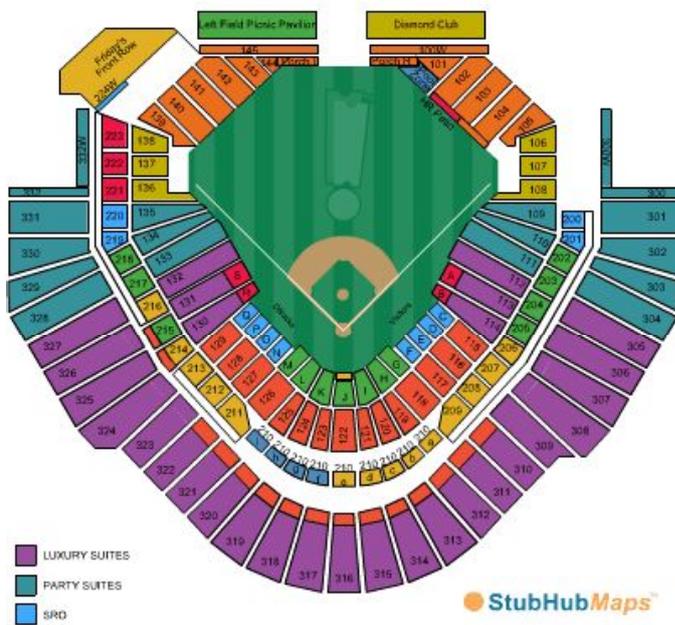
- ◆アリゾナ州フェニックスにある多目的競技場 ◆建築費：0.9億ドル(約110億円) ※改修時
- ◆収容能力 18,055人(バスケット) / 16,210人(アイスホッケー)
- ◆フェニックス・サンズ (NBA)/ フェニックス・マーキュリー (WNBA)
アリゾナ・ラトラーズ (AFL/インドアサッカー)の本拠地
- ※旧称 アメリカ・ウェスト・アリーナ (1992-2006)/USエアウェイズ・センター (2006-2015)
- ・NBAオールスターゲーム(1995)

ガイラ・リバー・アリーナ Gila River Arena



- ◆アリゾナ州グレンデールにある多目的アリーナ ◆建築費：2.2億ドル(約230億円)
- ◆収容能力 17,125人(アイスホッケー) / 19,000人(コンサート)
- ◆フェニックス・コヨーテズ(NHL)
- ※旧称 グレンデール・アリーナ/ジョビングドットコム・アリーナ(2006-2016 10年 3,000万ドル)

チェイス・フィールド Chase Field



◆アリゾナ州フェニックスにある野球場 ◆建築費：3.49億ドル(約400億円)

◆収容能力 49,033人

◆アリゾナ・ダイヤモンドバックス(MLB)

※旧称 バンク・ワン・ボールパーク(Bank One Ballpark)

※米国では初の開閉式屋根付き野球場であるが、ドーム球場でありながらフィールドに天然芝を採用しているのは世界初