

# 佐賀県の経済動向調査 (県内企業経営状況調査)の結果

調査期間 令和7年10月14日～10月27日

調査方法 オンラインアンケート

調査対象 県内企業500社(有効回答317社)

	調査対象	有効回答数	回答率
製造業	250	171	68.4%
非製造業	250	146	58.4%
合計	500	317	63.4%

## 1 業況

- 現在の業況
- 変化（R7.8月調査時からR7.10月調査の変化、今後概ね3か月の業況予想）

## 2 経営課題

## 3 コスト（原材料・エネルギーなど）の状況

- 昨年同時期との比較
- 価格転嫁状況

## 4 雇用状況 - 人員（従業員）過不足の状況 -

## 5 賃上げの状況

- 賃上げ実施状況
- 賃上げ率

## 6 設備投資

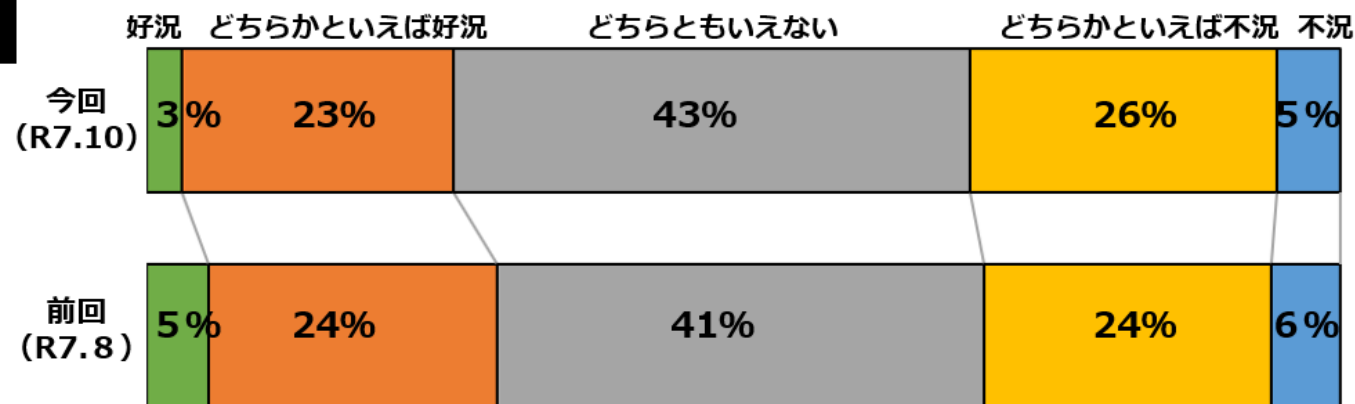
- 取組姿勢
- 目的

# I 業況 - 現在の業況 -

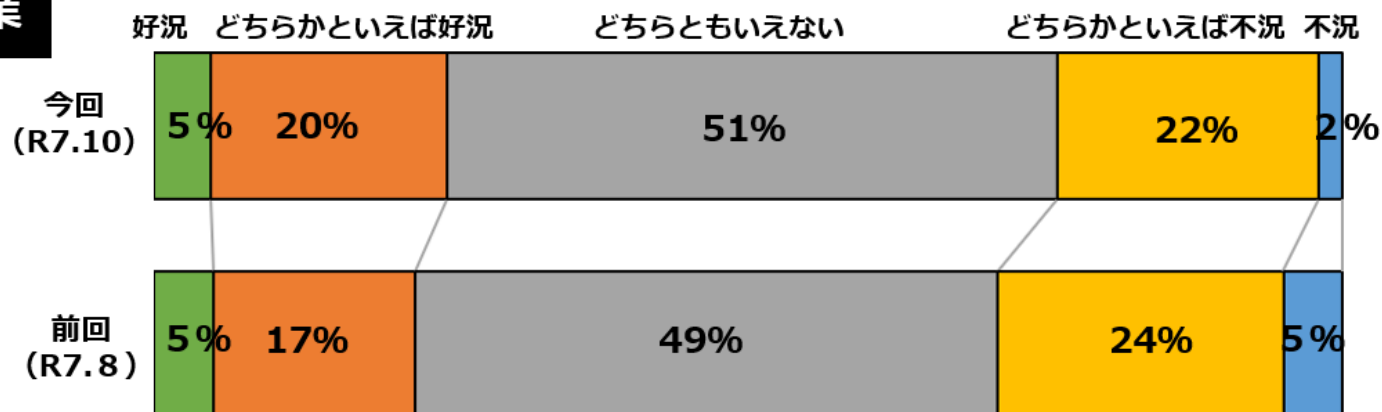
- ・ 製造業・非製造業ともに、約3割が「好況」「どちらかといえば好況」と回答。
- ・ 製造業の約3割、非製造業の約2割が「不況」「どちらかといえば不況」と回答。
- ・ 製造業の約4割、非製造業の約5割が「どちらともいえない」と回答。

## 現在の業況について

### 製造業



### 非製造業



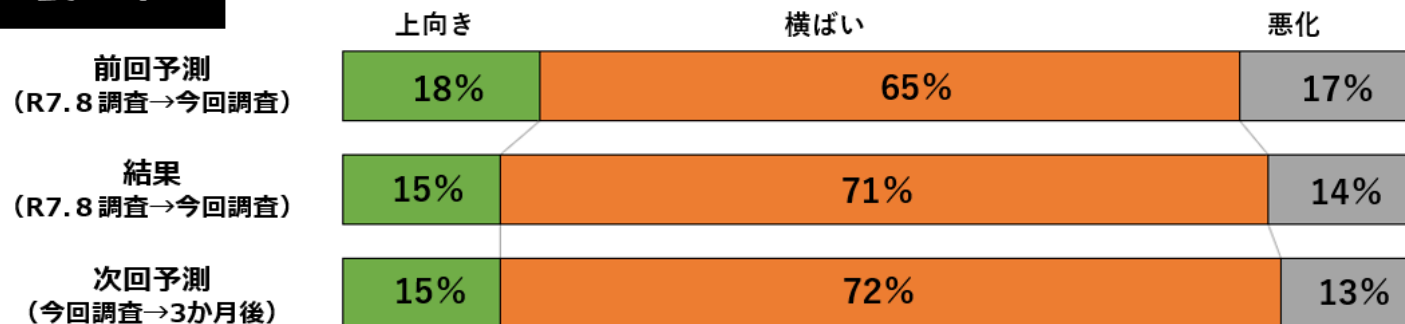
# I 業況 - 業況変化（R7.8月調査時からR7.10月調査の変化、今後概ね3か月の業況予想） -

製造業・非製造業ともに、

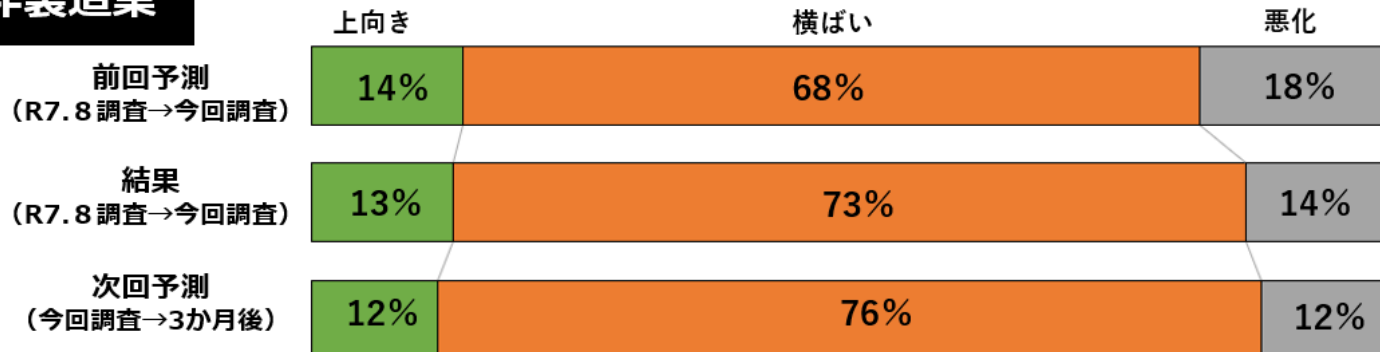
- ・ 前回予測：約8割が「上向き」「横ばい」と回答。
- ・ 結果：「横ばい」との回答が増加。
- ・ 次回予測：約9割が「上向き」「横ばい」と回答。

現在の業況と前回調査時との比較、今後（3か月程度後）の業況見通し

## 製造業



## 非製造業

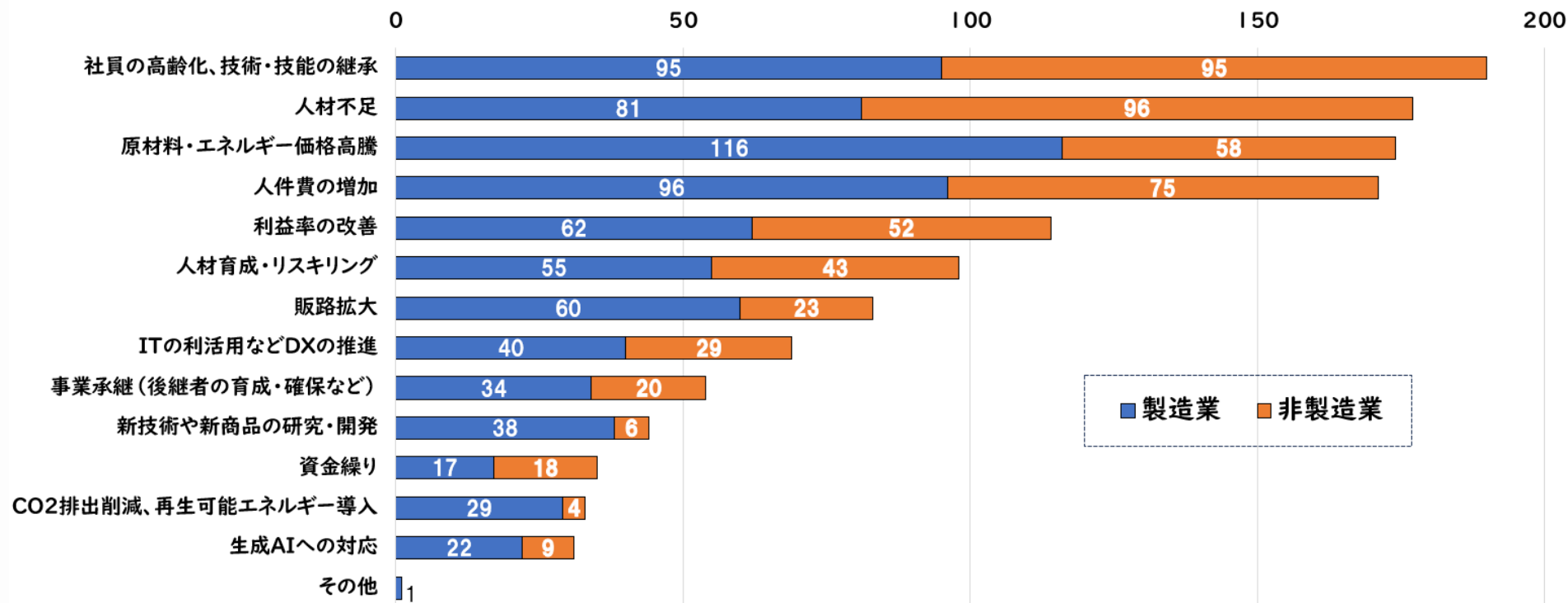


## 2 経営課題 (複数回答)

経営課題として最も選択されたのは

- ・ 全体では、「**社員の高齢化、技術・技能の継承**」となり約6割(190社)が選択。
- ・ 製造業では、「**原材料・エネルギー価格高騰**」となり約7割(116社)が選択。
- ・ 非製造業では、「**人材不足**」となり約7割(96社)が選択。

### 現在の経営課題について

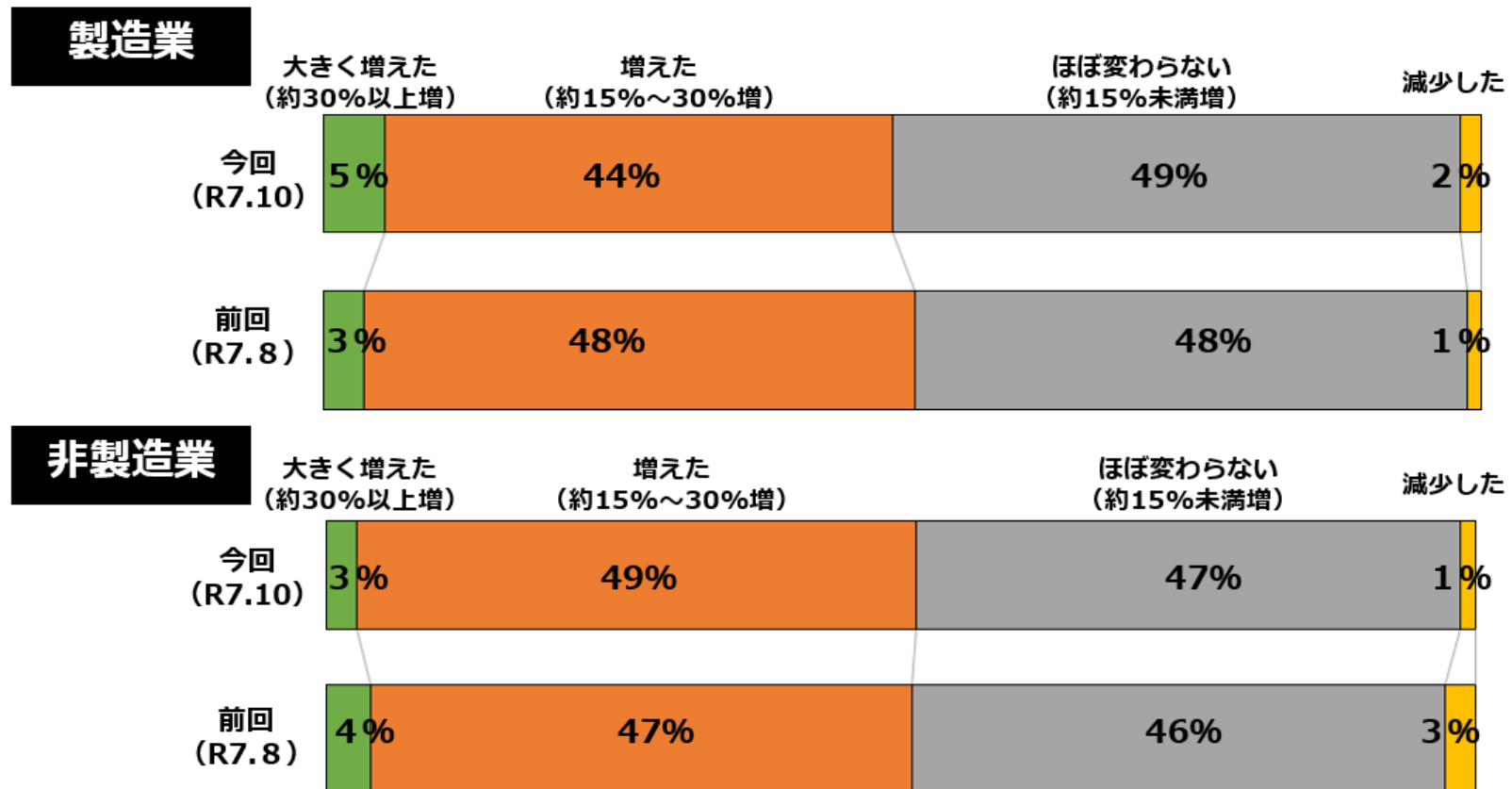


# 3 コスト（原材料・エネルギーなど）の状況-昨年同時期との比較-

製造業・非製造業ともに、

- ・ 約5割は「大きく増えた」「増えた」と回答。
- ・ 約5割は「ほぼ変わらない」と回答。

## コスト（原材料・エネルギーなど）の昨年同時期との比較



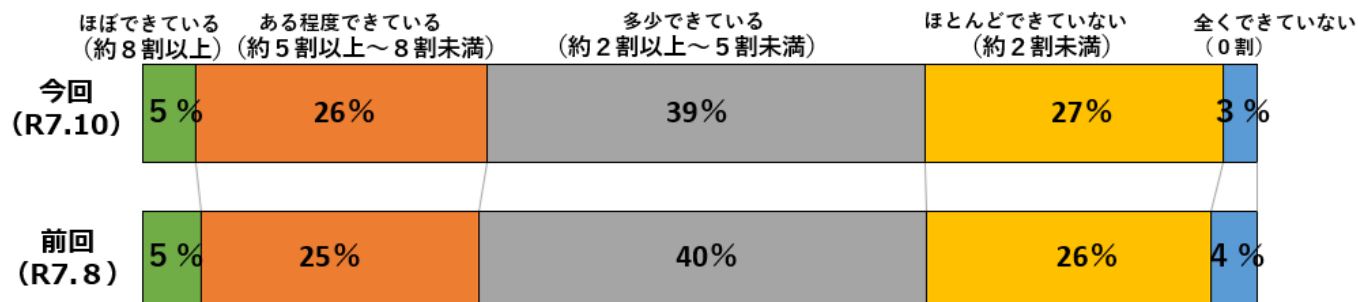
# 3 コスト(原材料・エネルギーなど)の状況- 価格転嫁状況 -

価格転嫁が

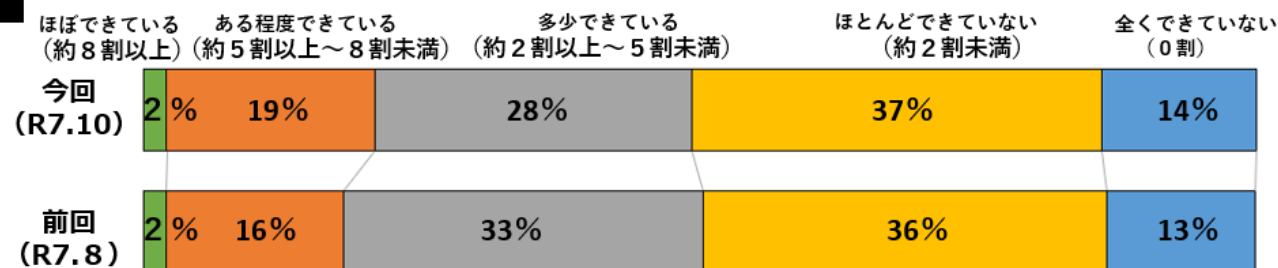
- ・「約5割以上」できている : 製造業で約3割、非製造業で約2割。
- ・「約2割以上」できている : 製造業で約7割、非製造業で約5割。
- ・「できていない」又は「約2割未満」にとどまる  
: 製造業で約3割、非製造業で約5割。

## コスト(原材料・エネルギーなど)増加分の価格転嫁状況

### 製造業



### 非製造業



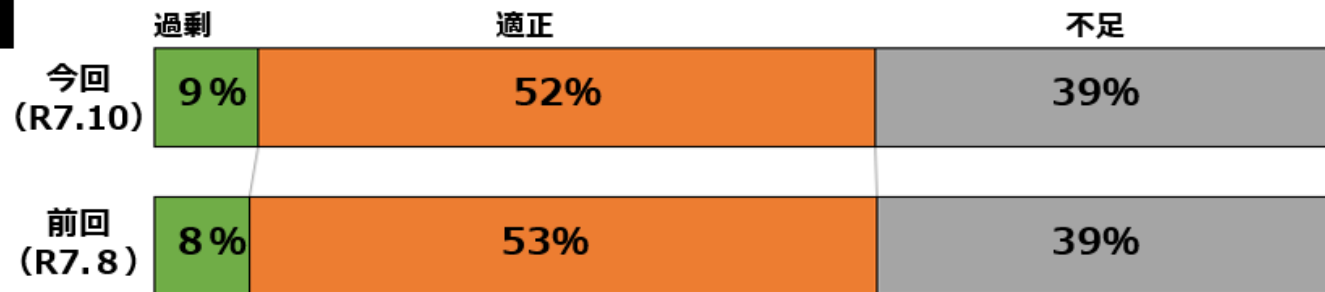
## 4 雇用状況 - 人員（従業員）過不足の状況 -

人員（従業員）の過不足状況について

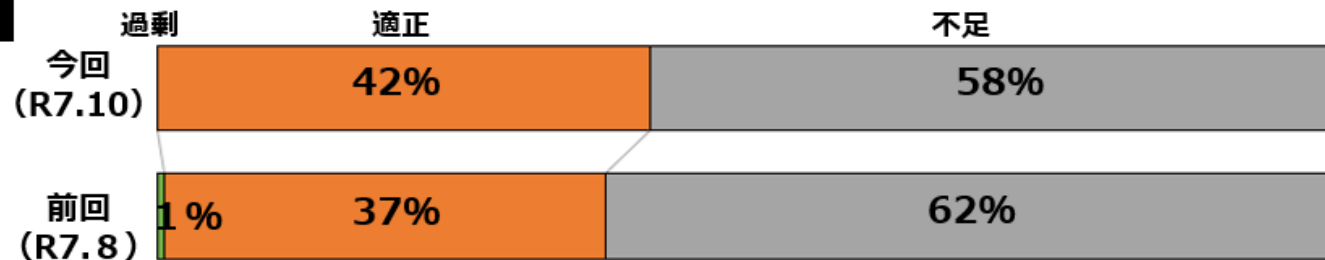
- ・「**適正**」と回答：製造業の**約5割**、非製造業の**約4割**。
- ・「**不足**」と回答：製造業の**約4割**、非製造業の**約6割**。

人員（従業員）過不足の状況について

### 製造業



### 非製造業





# 5 賃上げの状況 - 賃上げ実施状況 -

令和7年9月末まで

製造業の9割、非製造業の8割が「実施した」と回答。

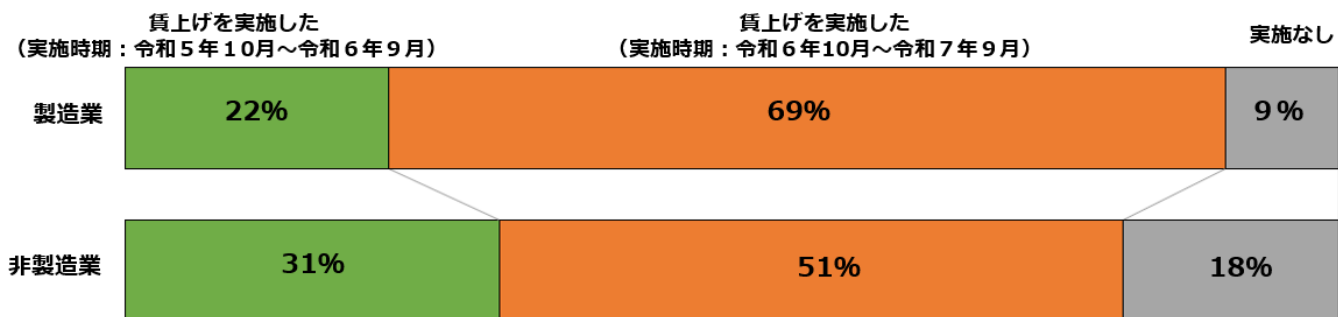
令和7年10月以降

製造業・非製造業ともに 約5割が「実施する予定」と回答。

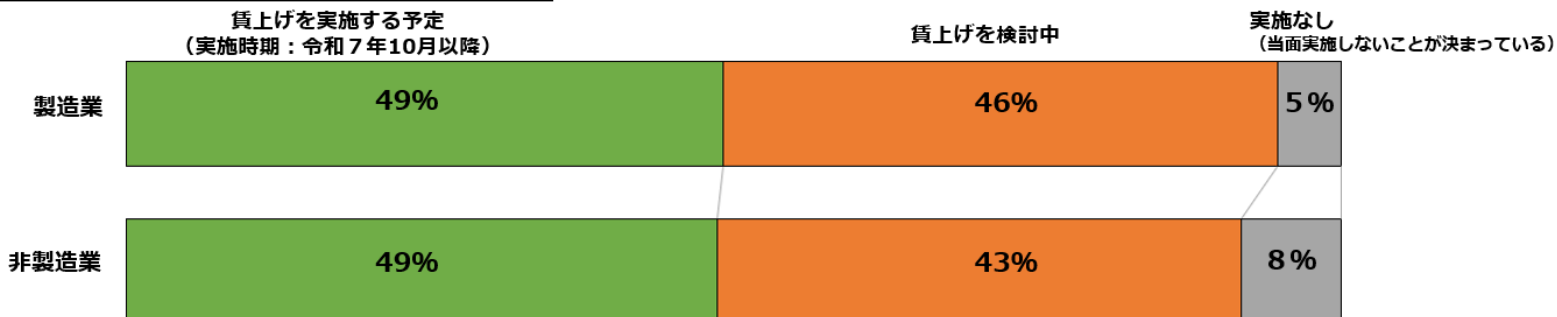
製造業の約5割、非製造業の約4割が「検討中」と回答。

賃上げの実施状況・予定について

## ■過去：令和5年10月～令和7年9月



## ■今後：令和7年10月以降



# 5 賃上げの状況 - 賃上げ率 -

令和7年9月末まで

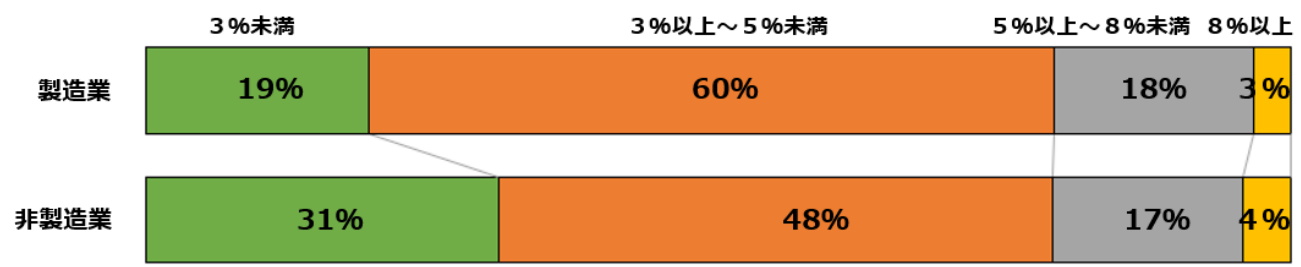
賃上げを実施した企業は、  
製造業の約8割、非製造業の約7割が賃上げ率「3%以上」と回答。

令和7年10月以降

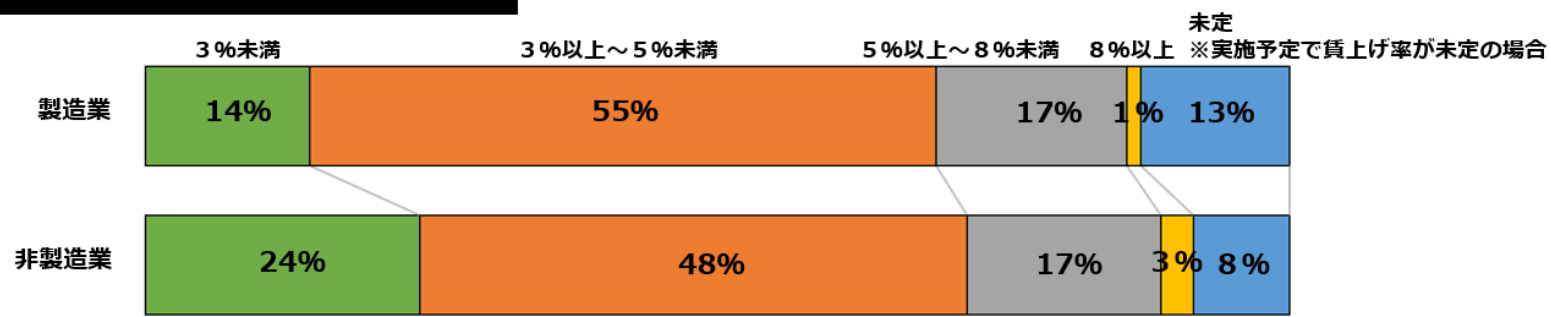
賃上げを実施予定の企業は、  
製造業・非製造業ともに約7割が賃上げ率「3%以上」と回答。

賃上げ率について

■過去：令和5年10月～令和7年9月



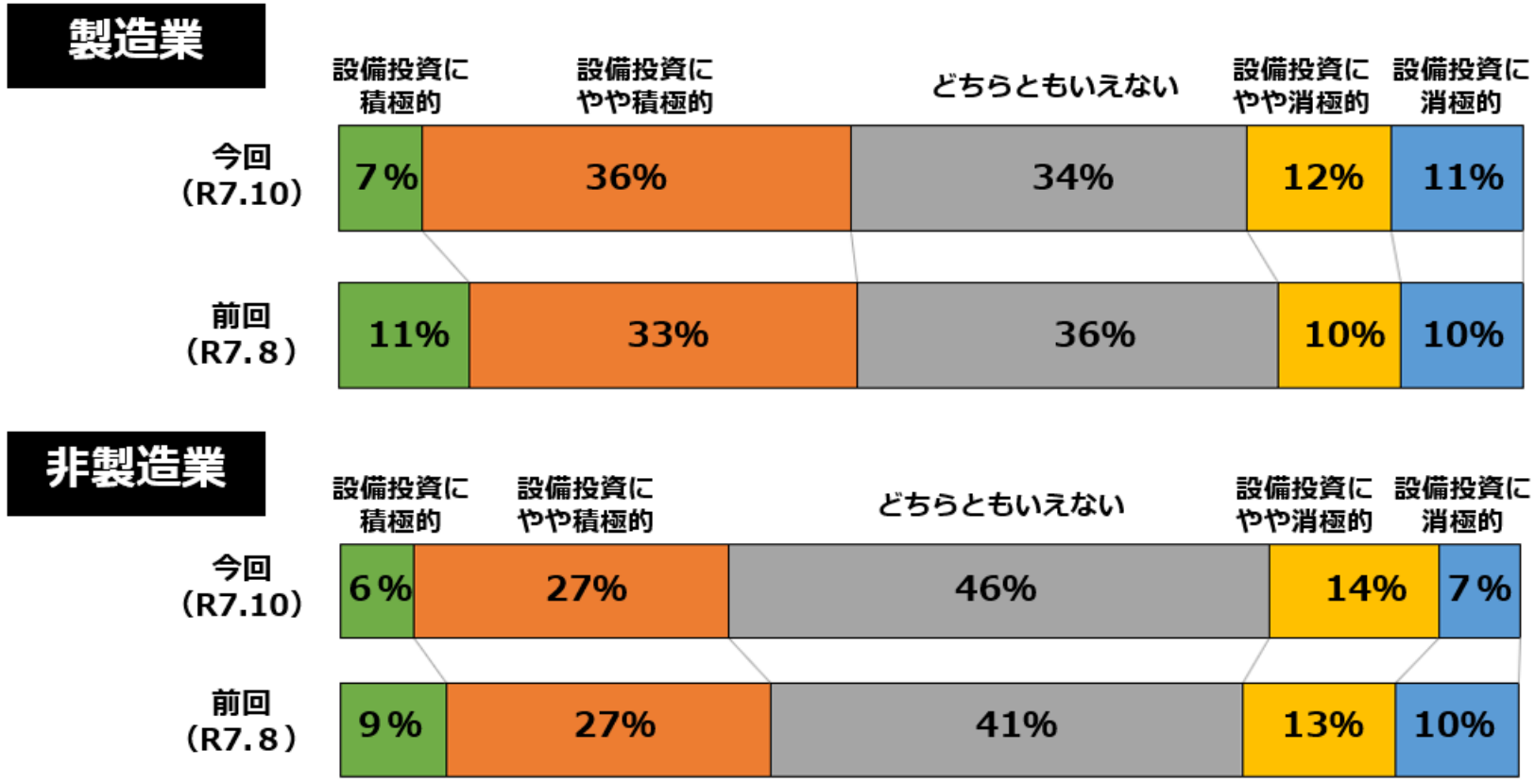
■今後：令和7年10月以降



# 6 設備投資 - 取組姿勢 -

- ・ 製造業の約4割、非製造業の約3割が「積極的」「やや積極的」と回答。
- ・ 製造業・非製造業ともに約2割が「消極的」「やや消極的」と回答。

設備投資に対する姿勢について



## 6 設備投資 - 目的 - (複数回答)

製造業・非製造業ともに「設備更新」「効率化・合理化」を目的とする企業が多い。

### 設備投資の目的

