

## 佐賀県港湾整備事業経営戦略

団体名：佐賀県

事業名：港湾整備事業

策定期間：令和5年7月

計画期間：令和5年度～令和14年度

1. 事業概要

## (1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非適の区分	非適	事業開始年月日 (特別会計適用年月日)	平成20年4月1日
職員数	一 人	港湾区分 (重要港湾等)	重要港湾(唐津港、伊万里港) 地方港湾(呼子港外6港)
民間活用の状況	ア 民間委託	伊万里港:コンテナターミナル維持管理	
	イ 指定管理者制度	なし	
	ウ PPP・PFI	なし	

## (2) 使用料体系

使用料体系の概要・考え方	現行の使用料体系については以下の表のとおり。					
施設区分	現行(a)	前回(b)	改定率	前々回(c)	改定率	
野積場	使用料区分 舗装	(H31年改正) 2.9円/m <sup>2</sup> ・日	(H30年改正) 2.9円/m <sup>2</sup> ・日	(a/b)% —	(H25年改正) 2.9円/m <sup>2</sup> ・日	(b/c)% —
	未舗装	2円/m <sup>2</sup> ・日	2円/m <sup>2</sup> ・日	—	2円/m <sup>2</sup> ・日	—
上屋	雑貨上屋	7.3円/m <sup>2</sup> ・日	7.2円/m <sup>2</sup> ・日	101 %	7.2円/m <sup>2</sup> ・日	—
	水産上屋	12.7円/m <sup>2</sup> ・日	12.5円/m <sup>2</sup> ・日	102 %	12.5円/m <sup>2</sup> ・日	—
	燻蒸上屋	23,100円/回	22,680円/回	102 %	22,680円/回	—
荷役機械	ジブクレーン	9,420円/30分	9,250円/30分	102 %	9,250円/30分	—
	ガントリークレーン	18,840円/30分	18,500円/30分	102 %	18,500円/30分	—
給水施設	740円/m <sup>3</sup>	730円/m <sup>3</sup>	101 %	690円/m <sup>3</sup>	106 %	
給電施設	91円/h	89.4円/h	102 %	89.4円/h	—	
歩廊橋	2,300円/回	2,260円/回	102 %	2,260円/回	—	
冷凍コンテナ用コンセント	11.7円/h	11.5円/h	102 %	11.5円/h	—	
野積場附属事務所	H8建設	25.8円/m <sup>2</sup> ・日	25.4円/m <sup>2</sup> ・日	102 %	25.4円/m <sup>2</sup> ・日	—
	H29建設	27.1円/m <sup>2</sup> ・日	26.6円/m <sup>2</sup> ・日	102 %	—	—
港湾施設用地	60円/m <sup>2</sup> ・月	60円/m <sup>2</sup> ・月	—	60円/m <sup>2</sup> ・月	—	

※ガントリークレーンは特例単価

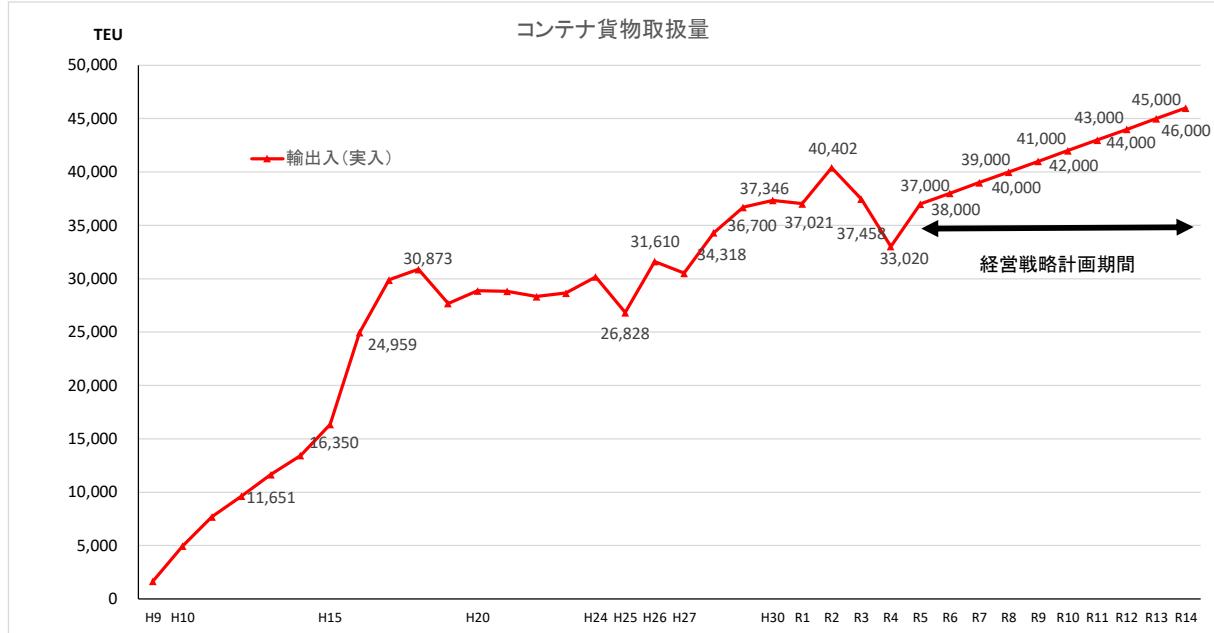
(3) 現在の経営状況

年間取扱貨物量 ※過去3年度分を記載	R1 3,873,741トン	R2 3,995,019トン	R3 4,041,149トン
年間使用料収入額 (税込み) ※過去3年度分を記載	R1 264,979千円	R2 277,209千円	R3 276,235千円
収益的収支比率 ※過去3年度分を記載	R1 84%	R2 89%	R3 88%
経費回収率 ※過去3年度分を記載	R1 84%	R2 89%	R3 87%
他会計補助金比率 ※過去3年度分を記載	R1 0%	R2 0%	R3 0%
【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】			
<ul style="list-style-type: none"> <li>・年間取扱貨物量、年間使用料収入額はほぼ横ばいで推移している。</li> <li>・収益的収支比率及び経費回収率が100%を下回っているが、余剰金(前年度からの繰越金)があり、一般会計からの繰入金に依存する経営状況とはなっていない。</li> </ul>			

## 2. 将来の事業環境

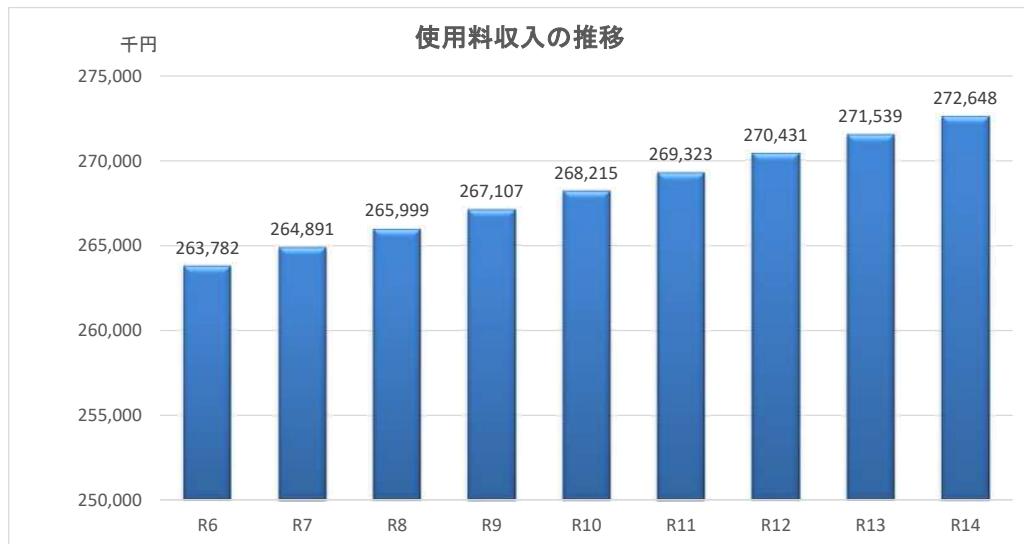
### (1) 取扱貨物量の見通し

唐津港、伊万里港ともに、バイオマス発電所稼働により燃料の取扱が開始され増加傾向であるが、それ以降は横ばいで推移するものと見込む。  
ただし、コンテナ貨物はターミナルの機能強化や新規航路の誘致により増加を見込む。  
その他の地方港湾については、同水準での推移を見込む。



### (2) 使用料収入の見通し

使用料収入については、伊万里港のコンテナ取扱量の増加が見込まれることにより、段階的な収入増加を見込む。



### (3) 施設の見通し

伊万里港コンテナターミナルに設置されているガントリークレーン（荷役機械）は、月例点検、年次点検を行なながら必要に応じて修繕し、上屋や野積場については、修繕や舗装打ち替えなど計画的な維持管理に努め、施設の長寿命化を図る。

### (4) 組織の見通し

港湾施設の管理事務及び計画・整備は県職員で行っており、人件費については一般会計から支出している。

### 3. 経営の基本方針

- 新規航路の開設や既存航路の増便等、港湾の利便性向上に取り組む。
- 伊万里港は、コンテナ貿易を中心とした物流港としての港勢拡大を図る。
- 唐津港は、物流・水産に加えて、佐賀らしい観光資源と港の魅力を活かした「観光と交流の賑わいある国際観光港」の複合港として港勢拡大を図る。

### 4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	・港湾施設を計画的に維持・管理することで施設の長寿命化を図るとともに、港湾施設の整備にあつては起債等を活用し支出の平準化を図る。
--------	--

計画期間内に実施する主な投資の内容

- ・伊万里港コンテナターミナルのバンプール整備(令和11年度)
- ・伊万里港ふ頭用地整備(リーファー更新)(令和13年度)
- ・伊万里港コンテナターミナルの電圧降下抑制対策装置等の更新(令和14年度)

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	・積極的にポートセールに努め取扱貨物量の増加を図ることで使用料収入の確保に努める。 ・平準化債等を活用して償還時期の平準化に努める。
--------	---

- ・伊万里港コンテナターミナルの取扱貨物量の増加を見込んでガントリークレーン使用料の収入増に反映させる。
- ・上屋等のその他施設使用料、港湾施設用地使用料については、現状と同額を見込む。
- ・建設改良費に対して、港湾整備事業債を充てる。
- ・起債の償還金等が使用料収入では賄えない場合は、財政当局と協議・調整の上、一般会計から繰り入れを行う。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・港湾施設管理費について維持管理に必要な経費を見込む。
- ・伊万里港コンテナターミナルの維持管理業務は引き続き民間企業に委託する。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民 間 活 用	特になし
投 資 の 平 準 化	・既存施設については投資の平準化を図りながら、適切な維持補修により施設の長寿命化を図る。 ・新たな施設の整備についても投資の平準化を図りながら計画的な整備を行う。
そ の 他 の 取 組	特になし

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使 用 料	令和4年11月に伊万里港コンテナターミナルのガントリークレーンが2基体制となり、今後、収支状況や他港の状況を踏まえてガントリークレーン使用料改定の検討をする。
企 業 債	特になし
繰 入 金	使用料収入の確保、起債の計画的な償還により、できるだけ一般会計からの繰入金の減少を図る。
資 産 の 有 効 活 用 等 に よ る 収 入 増 加 の 取 組	特になし
そ の 他 の 取 組	特になし

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委 託 料	特になし
管 理 運 営 費	特になし
職 員 給 与 費	特になし
そ の 他 の 取 組	特になし

5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	毎年度進捗状況等の評価・検証を行った上で、社会環境の変化等を踏まえ、概ね3年から5年ごとに見直しを行っていく。
---------------------	---

**投資・財政計画**  
**(収支計画)**

(単位:千円、%)

		年 度		前々年度 (決 算)	前年度 (決 算) 見 込	R3	R4	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度	R13年度	R14年度
湾整備区分																	
収益的 収入	1 総 収 益 (A)	278,065	286,918	277,797	265,921	267,030	268,138	269,246	270,354	271,462	272,570	273,678	274,787				
	(1) 営 業 収 益 (B)	276,235	258,576	274,948	263,782	264,891	265,999	267,107	268,215	269,323	270,431	271,539	272,648				
	ア 料 金 収 入	276,235	258,576	274,948	263,782	264,891	265,999	267,107	268,215	269,323	270,431	271,539	272,648				
	イ 受 託 工 事 収 益 (C)																
	ウ そ の 他																
	(2) 営 業 外 収 益	1,830	28,342	2,849	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139
	ア 他 会 計 繰 入 金																
収益的 収支	イ そ の 他	1,830	28,342	2,849	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139	2,139
	2 総 費 用 (D)	104,515	131,034	197,048	140,058	137,971	135,812	133,657	131,591	129,488	129,942	128,363	127,668				
	(1) 営 業 費 用	76,488	103,890	168,600	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000
	ア 職 員 給 与 費																
	うち 退 職 手 当																
	イ そ の 他	76,488	103,890	168,600	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000	112,000
	(2) 営 業 外 費 用	28,027	27,144	28,448	28,058	25,971	23,812	21,657	19,591	17,488	17,942	16,363	15,668				
収益的 支出	ア 支 払 利 息	28,027	27,144	28,448	28,058	25,971	23,812	21,657	19,591	17,488	17,942	16,363	15,668				
	うち 一 時 借 入 金 利 息																
	うち 資 本 費 平 準 化 債 分	265	393	833	1,298	1,751	2,201	2,643	3,065	3,462	3,817	4,051	4,191				
	イ そ の 他																
	3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)	173,550	155,884	80,749	125,863	129,059	132,326	135,589	138,763	141,974	142,628	145,315	147,119				
資本的 収入	1 資 本 的 収 入 (F)	661,600	898,000	252,800	111,500	110,700	109,900	215,842	267,667	523,656	258,029	339,296	598,040				
	(1) 地 方 債	661,600	898,000	252,800	111,500	110,700	109,900	107,100	104,900	349,400	75,400	150,400	402,100				
	うち 資 本 費 平 準 化 債	98,600	106,400	112,100	111,500	110,700	109,900	107,100	104,900	99,400	75,400	56,400	2,100				
	(2) 他 会 計 補 助 金									108,742	162,767	174,256	182,629	188,896	195,940		
	(3) 他 会 計 借 入 金																
	(4) 固 定 資 産 売 却 代 金																
	(5) 国 (都 道 府 県) 補 助 金																
資本的 収支	(6) 工 事 負 担 金																
	(7) そ の 他																
	2 資 本 的 支 出 (G)	861,957	1,101,069	501,560	361,269	352,722	359,251	371,465	406,430	665,630	400,657	484,611	745,159				
	(1) 建 設 改 良 費	649,508	878,643	272,909	127,000	97,000	97,000	97,000	97,000	347,000	97,000	191,000	497,000				
	うち 職 員 給 与 費																
	(2) 地 方 債 償 戻 金 (H)	212,449	222,426	228,651	234,269	255,722	262,251	274,465	309,430	318,630	303,657	293,611	248,159				
	うち 資 本 費 平 準 化 債 償 戻 金				2,580	5,300	8,120	12,060	16,300	20,780	25,240	29,660	34,040				
	(3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 戻 金																
	(4) 他 会 計 へ の 繰 出 金																
	(5) そ の 他																
3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)		△ 200,357	△ 203,069	△ 248,760	△ 249,769	△ 242,022	△ 249,351	△ 155,623	△ 138,763	△ 141,974	△ 142,628	△ 145,315	△ 147,119				

**投資・財政計画**  
**(収支計画)**

(単位:千円、%)

年 度 区 分		R3	R4	前々年度 (決算)	前年度 (決算) 見込	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度	R13年度	R14年度
収支再差引	(E)+(I) (J)	△ 26,807	△ 47,185	△ 168,011	△ 123,906	△ 112,963	△ 117,025	△ 20,034							
積立金	(K)														
前年度からの繰越金	(L)	615,931	589,124	541,939	373,928	250,022	137,059	20,034							
前年度繰上充用金	(M)														
形式収支	(J)-(K)+(L)-(M) (N)	589,124	541,939	373,928	250,022	137,059	20,034								
翌年度へ繰り越すべき財源(O)	63,104	72,513													
実質収支	黒字(P) (N)-(O) 赤字(Q)	526,020	469,426	373,928	250,022	137,059	20,034								
赤字比率	(Q) (B)-(C) × 100														
収益的収支比率	(A) (D)+(H) × 100	88	81	65	71	68	67	66	61	61	63	65	73		
地方財政法施行令第16条第1項により算定した 資金の不足額	(R)														
営業収益一受託工事収益(B)-(C) (S)	276,235	258,576	274,948	263,782	264,891	265,999	267,107	268,215	269,323	270,431	271,539	272,648			
地方財政法による 資金不足の比率	((R)/(S) × 100)														
健全化法施行令第16条により算定した 資金の不足額	(T)														
健全化法施行規則第6条に規定する 解消可能資金不足額	(U)														
健全化法施行令第17条により算定した 事業の規模	(V)														
健全化法第22条により算定した 資金不足比率	((T)/(V) × 100)														
他会計借入金残高(W)															
地方債残高(X)	3,511,554	4,187,127	4,211,276	4,088,507	3,943,485	3,791,134	3,623,769	3,419,239	3,450,009	3,221,752	3,078,541	3,232,482			

年 度 区 分		R3	R4	前々年度 (決算)	前年度 (決算) 見込	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度	R9年度	R10年度	R11年度	R12年度	R13年度	R14年度
収益的収支分															
うち基準内繰入金															
うち基準外繰入金															
資本的収支分										108,742	162,767	174,256	182,629	188,896	195,940
うち基準内繰入金															
うち基準外繰入金										108,742	162,767	174,256	182,629	188,896	195,940
合計										108,742	162,767	174,256	182,629	188,896	195,940