# 経営比較分析表(平成28年度決算)

#### 佐賀県 伊万里市

業務名	業種名	事業名	類似団体区分	管理者の情報
法非適用	下水道事業	公共下水道	Bd2	非設置
資金不足比率(%)	自己資本構成比率(%)	普及率(%)	有収率(%)	1か月20m <sup>3</sup> 当たり家庭料金(円)
-	該当数値なし	53.74	78.94	3,420

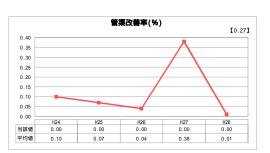
人口(人)	面積(km²)	人口密度(人/km²)
56,034	255.25	219.53
処理区域内人口(人)	処理区域面積(km²)	処理区域内人口密度(人/km²)
30,045	10.55	2,847.87

#### 1. 経営の健全性・効率性 収益的収支比率(%) 累積欠損金比率(%) 流動比率(%) 企業債残高対事業規模比率(%) [728.30] 62 00 2 500 00 0.90 0.90 61.00 0.80 0.80 2.000.00 60.00 59.00 0.60 0.60 1.500.00 58.00 1.000.00 該当数値なし 該当数値なし 57 00 56.00 500.00 55.00 54.00 0.00 H25 H26 H27 H28 H24 H25 H26 H27 H28 当該值 当該値 58.40 58.63 60.59 56.86 61.01 当該値 1,964.47 1,371.92 1,175.41 0.00 0.00 F均值 平均值 平均値 平均値 1,273.52 1,209.95 1,010.51 1,031.56 1,053.93 「単年度の収支」 「累積欠損」 「支払能力」 「債務残高」 経費回収率(%) 汚水処理原価(円) 施設利用率(%) 水洗化率(%) [100.04] [137.82] [60.09] [94.90] 90.00 450.00 80.00 100.00 80.00 400.00 70.00 95.00 70.00 350.00 60.00 60.00 300.00 50.00 90.00 250.00 50.00 40.00 200.00 40.00 85 00 30.00 30.00 150.00 20.00 100.00 20 00 80 00 50.00 10.00 10.00 0.00 0.00 0.00 75.00 H26 H24 H25 H26 H27 H24 H24 H25 H26 H27 H28 当該値 42.60 72.95 76.52 69.95 80.16 当該値 418.23 260.03 253.54 275.90 244.02 当該値 72.06 72.40 57.26 58.43 59.46 当該値 93.90 95.11 97.27 97.22 平均値 67.85 69.48 83.00 84.32 平均値 224.94 220.67 193.74 188.12 平均値 55.41 55.81 62.23 60.00 61.03 平均値 84.12 84.41 86.56 86.78 「料金水準の適切性」 「費用の効率性」 「施設の効率性」 「使用料対象の捕捉」

### 2. 老朽化の状況







「管渠の更新投資・老朽化対策の実施状況」

法適用企業と類似団体区分が同じため、収益的収支比率の類似団体平均等を表示していません。

平成24年度から平成25年度における各指標の類似団体平均値は、当時の事業数を基に算出していますが、企業債残高対事業規模比率及び管渠改善率については、平成26年度の事業数を基に類似団体平均値を算出しています。

#### グラフ凡例

当該団体値(当該値)

類似団体平均値(平均値)

#### 【】 平成28年度全国平均

# 分析欄

# 1. 経営の健全性・効率性について

本市の公共下水道事業は、収益的収支比率が60%台と厳 い経営状況となっている。

経営改善のため維持管理費の抑制を続けており、支出の 大幅な削減が難しいなか、収益的収支比率が若干とはいえ 改善した要因として企業債償還経費の減少が挙げられる。 今後も、企業債償還経費は減少する見込みだが、施設の 老朽化により、これまで以上に更新や修繕の経費が発生す

る可能性もあり予断を許さない状況となっている。 一方で収入面では、市街地域への整備が完了し、現在は エリア拡大を休止しているため、宅地造成や未接続世帯の 下水への切替等、小規模の増加しか見込めないことに加 え、人口減少時代を迎えたことで現状より減少する可能性

も否定できない。 本来であれば、分流式下水道に要する経費として不足分 の資金が一般会計から繰り出されるところだが、本市は一 般会計も財務状況が厳しいことで、満額の繰入金がなされ ないことも、経営状況の悪化を招く要因となっている。

表が示す通り、このことは数年にわたり単年度赤字が 計上される状況を招いており、平成28年度に対する繰上 充用金が2億2千万円を超え、使用料収入の約4割となる など、危機的状況となっている。

ただし、今後の見通しとしては、本市と隣町の浄化槽汚 泥とし尿を平成32年度から受け入れることで、収益が増 加し経営改善を見込んでいる。

また、平成31年度に公営企業法の適用を行い、経営の 見える化を図ることで、将来負担まで見据えた適正な料金 設定を図る等、さらなる経営改善に取り組む予定である。

## 2. 老朽化の状況について

供用開始当時に整備された施設については、建設から 30年近く経過し、老朽化が進行しているものもある。 そのため、施設の機能維持や更新費用の平準化のため こ長寿命化計画を策定し、それに沿って更新等を行って いる状況である。

これまでは、最終処分場の更新工事等を主として行っ てきたが、平成28年度からは管渠についても長寿命化 計画に基づき更新事業を実施しているところである。

# 全体総括

使用料収入に対し、企業債償還経費が大幅に上回るな ど、経営経費の削減のみでは改善できない状況となって

しかし、市街地での整備が終了し今後の使用料の大幅 な増加が見込めない状況のなか、老朽化による更新経費 の増大や人口減少による収入減など、今後の経営を考え る上で困難な状況が予想される。

今後は、下水道事業のみで経営を考えるだけではな く、浄化槽汚泥等の受け入れや、下水道の運転をする際 に発生する副産物エネルギーの有効活用等、新しい視点 での運営も行う必要がある。

また、ライフラインとして維持して行くために、使用 者に対し、応分の負担を求めていくことも必要であり、 そのことの住民に対する理解を深めるための「事業の見 える化」の取り組みが必要となる。