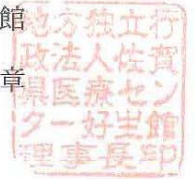


県医好第197号
平成27年 6月30日

地方独立行政法人佐賀県医療センター好生館
評価委員会委員長 様

地方独立行政法人佐賀県医療センター好生館

理事長 中川原 章



地方独立行政法人佐賀県医療センター好生館の平成26年度における
業務の実績に関する報告書について（提出）

このことについて、地方独立行政法人佐賀県医療センター好生館の業務運営並びに財務及び会計に関する規則第6条の規定に基づき提出します。



26年度における業務の実績に関する報告書

平成27年 6月

地方独立行政法人 佐賀県医療センター好生館

法人の概要 (平成26年度)

1 基本的情報		
法人名	地方独立行政法人佐賀県医療センター好生館	
所在地	佐賀市嘉瀬町大字中原400番地	
資本金の状況	2,316,978,749円	
設置する病院	名称	佐賀県医療センター好生館
	主な役割及び機能	○地域医療支援病院 ○救命救急センター ○がん診療連携拠点病院 ○基幹災害拠点病院 ○エイズ拠点病院 ○開放型病院 ○臓器提供施設 ○臨床研修指定病院 ○関連教育病院 ○2次被ばく医療機関 ○感染症指定医療機関 ○日本医療機能評価機構認定病院 ○DPC対象病院(Ⅲ群)
	所在地	佐賀市嘉瀬町大字中原400番地
	開設年月	平成22年4月1日
	病床数	450床(一般:442床, 感染症:8床)
	診療科目	内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、血液内科、腫瘍内科、糖尿病代謝内科、腎臓内科、肝臓・胆のう・膵臓内科、脳神経内科、脳血管内科、緩和ケア内科、外科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、肝臓・胆のう・膵臓外科、小児外科、整形外科、脳神経外科、精神科、小児科、形成外科、リハビリテーション科、乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、放射線科、救急科、麻酔科、歯科口腔外科、病理診断科
	敷地面積	54,802㎡
	建物規模	延面積 41,681㎡

2 組織・人員情報			
役員状況			
役職名	氏名	任期	経歴等
理事長	中川原 章	平成26年4月1日 ~ 平成30年3月31日	
副理事長	樗木 等	平成26年4月1日 ~ 平成30年3月31日	佐賀県医療センター好生館 館長
理事	兒玉 謙次	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	佐賀県医療センター好生館 副館長
理事	丸野 和年	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	佐賀県医療センター好生館 事務部長
理事	吉原 久美子	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	佐賀県医療センター好生館 看護部長
理事(非常勤)	中尾 清一郎	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	株式会社佐賀新聞 代表取締役社長
理事(非常勤)	松永 啓介	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	佐賀県医師会 副会長
理事(非常勤)	宮崎 耕治	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	国立大学法人佐賀大学 理事
監事(非常勤)	福田 恵巳	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	弁護士
監事(非常勤)	峰 悦男	平成26年4月1日 ~ 平成28年3月31日	公認会計士
職員数	821人(正職員)、231人(臨時職員) [平成27年3月31日現在]		

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項																																				
2次中期計画		26年度計画		ウエト	計画の進捗状況		法人の自己評価																															
							評価	理由																														
(1) 好生館が担うべき医療の提供	① 充実した救急医療の提供 ・ 傷病者の状態に応じた適切な救急医療を提供するため、ドクターカー、ドクターヘリの運用を促進し、救命救急センターの機能を充実させるとともに、外傷センター、ハートセンター、脳卒中センターを効率的に運用する。 ・ 佐賀大学医学部附属病院と相互に機能を補完、協力し合いながら3次救急患者の受入を行うとともに、佐賀県ドクターヘリ事業については、基地病院である佐賀大学医学部附属病院と協力体制を構築し、連携病院として、その機能を発揮していく。	1	① 充実した救急医療の提供 ・ 24時間365日、救急車を受け入れる。 ・ ドクターカーを有効に運用する。 ・ ドクターヘリについては、基地病院(佐賀大学病院)と連携し、有効に運用する。 ・ 交通事故や自然災害などによる外傷患者に対する治療に取り組む外傷センターを有効に運用する。		・ 消防救急隊との連携を密にし、24時間365日救急車を受け入れた。 ・ 来院救急患者に適切に対応した。 ・ 消防署と連携をとりながらドクターカーを運用した。 ・ 4月より、好生館スタッフによるドクターヘリの運用を開始した(金曜日、土曜日)。	A	・ 消防救急隊との連携を密にし、24時間365日救急車を受け入れた。 ・ 来院救急患者に適切に対応した。 ・ 消防署と連携をとりながらドクターカーを運用した。 ・ 4月より、好生館スタッフによるドクターヘリの運用を開始した(金曜日、土曜日)。 ・ ドクターカー搬送回数：400回(H25年度：347回) ・ ドクターヘリ運用回数：135回(---)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> <th>(目標達成率)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>受入救急車台数</td> <td>2,627台</td> <td>2,700台</td> <td>2,868台</td> <td>106.2%</td> </tr> <tr> <td>救急患者数</td> <td>15,271人</td> <td>16,000人</td> <td>16,189人</td> <td>101.2%</td> </tr> </tbody> </table>			区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	(目標達成率)	受入救急車台数	2,627台	2,700台	2,868台	106.2%	救急患者数	15,271人	16,000人	16,189人	101.2%													
		区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	(目標達成率)																																
		受入救急車台数	2,627台	2,700台	2,868台	106.2%																																
		救急患者数	15,271人	16,000人	16,189人	101.2%																																
	2	・ 脳血管内治療医を増員し、脳卒中センターの機能を強化する。	・ 脳血管内科を標榜科として新設した。	A	・ 脳血管内科を標榜科として新設(4月)し、脳卒中センターの機能を強化した。 ・ 脳血管内治療医(専門医)：4名(そのうち2名は専門医) ○診療科を新設し、脳卒中センターの機能増強したのでA評価とした。																																	
3	・ 血管造影室、ハイブリッド手術室を活用し、ハートセンターを有効に運用する。 ・ ICUを有効に運用する。	・ ハートセンターの運営を継続した。 ・ ハイブリッド手術室使用症例数は40件増加した。	A	・ ハイブリッド手術室使用症例数：106件(H25年度実績:66件) ・ ハイブリッド手術室使用症例数は40件増加した。 ・ ICU稼働率：59% ○ハイブリッド手術の件数の増加に努めたため、A評価とした。																																		
4	・ 救命救急センター医師を増員し、24時間の受入体制を強化する。	・ 救急医を6名から9名に増員し、ドクターヘリ、ドクターカーの運用に対応した。	A	・ 救急医6名から3名増員となり、9名体制になった。 ○救命救急センターの医師を増員し、強化したためA評価とした。																																		
② 高度・専門医療の提供 ・ 本県における中核的医療機関として、循環器系疾患に対する医療、がんに対する医療、小児・周産期医療、感染症医療など佐賀県医療センター好生館に求められる高度・専門医療を提供する。 i 循環器系疾患に対する医療 * 脳外科治療、心臓血管外科治療、血管内治療等の高度・専門医療を推進し、ハートセンター、脳卒中センターの充実を図る。 * 患者の早期離床・早期回復のため、急性期リハビリテーションをさらに強化する。	② 高度・専門医療の提供 ・ 本県における中核的医療機関として、循環器系疾患に対する医療、がんに対する医療、小児・周産期医療、感染症医療など、佐賀県医療センター好生館に求められる高度・専門医療を提供する。 i 循環器系疾患に対する医療 * ハートセンター、脳卒中センターの充実を図る。 * 心臓カテーテル治療、アブレーション実施件数を維持する。 * 急性心筋梗塞連携パスを運用する。 * 大血管ステント治療を継続する。 * リハビリテーション専門医の指導もと、急性期リハビリテーションを充実する。 * 脳血管内治療医によるインターベンションを推進する。 * 脳卒中連携パスを運用する。 * 脳梗塞患者を引き続き積極的に受け入れる。		・ 循環器系疾患に対する診療実績は右表のとおりであった。	B	・ 循環器系疾患に対する診療実績は下表のとおりであった。(目標達成率)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> <th>(目標達成率)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心臓カテーテル治療数</td> <td>388件</td> <td>400件</td> <td>383件</td> <td>95.8%</td> </tr> <tr> <td>アブレーション件数</td> <td>64件</td> <td>65件</td> <td>67件</td> <td>103.1%</td> </tr> <tr> <td>大血管ステント治療数</td> <td>14件</td> <td>15件</td> <td>17件</td> <td>113.3%</td> </tr> <tr> <td>急性心筋梗塞連携パス運用数</td> <td>20件</td> <td>20件</td> <td>-件</td> <td></td> </tr> <tr> <td>脳梗塞治療患者数</td> <td>245人</td> <td>260人</td> <td>235人</td> <td>90.4%</td> </tr> </tbody> </table>			区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	(目標達成率)	心臓カテーテル治療数	388件	400件	383件	95.8%	アブレーション件数	64件	65件	67件	103.1%	大血管ステント治療数	14件	15件	17件	113.3%	急性心筋梗塞連携パス運用数	20件	20件	-件		脳梗塞治療患者数	245人	260人	235人	90.4%
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	(目標達成率)																																		
心臓カテーテル治療数	388件	400件	383件	95.8%																																		
アブレーション件数	64件	65件	67件	103.1%																																		
大血管ステント治療数	14件	15件	17件	113.3%																																		
急性心筋梗塞連携パス運用数	20件	20件	-件																																			
脳梗塞治療患者数	245人	260人	235人	90.4%																																		
							<p>※現在、「急性心筋梗塞連携パス」は、運用されていない。</p> <p>・ 脳血管内治療の実績は以下のとおりであった。 <ul style="list-style-type: none"> ┌ 経皮的頸動脈ステント留置術 12症例 └ 経皮的脳血栓回収術 7症例 </p> <p>○心臓カテーテル治療数、脳梗塞治療患者数が目標をやや下回ったため、B評価とした。</p>																															

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項																																																															
1 佐賀県医療センター好生館が担うべき医療の提供及び医療水準の向上																																																																	
2次中期計画		26年度計画		ウエイ	計画の進捗状況	法人の自己評価																																																											
						評価	理由																																																										
(1) 好生館が担うべき医療の提供	ii がんに対する医療	6	<ul style="list-style-type: none"> がんに対する医療 外来化学療法室の運用を充実させる。 新たに前立腺がんを追加し、がん地域連携バスを運用する。 (肺、肝臓、胃、大腸、食道、乳腺、前立腺) がん治療において九州国際重粒子線がん治療センター(サガハイマツ)との連携を図る。 <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>25年度実績</th><th>26年度目標</th></tr> <tr><td>造血幹細胞移植数</td><td>2件</td><td>3件</td></tr> <tr><td>外来化学療法延べ患者数</td><td>3,065人</td><td>3,000人</td></tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	造血幹細胞移植数	2件	3件	外来化学療法延べ患者数	3,065人	3,000人		<ul style="list-style-type: none"> 新たに前立腺がんバスの運用を開始した。 特に胃がん、肺がん、乳がんが運用の増加が見られた。 がん地域連携バスの部位別内訳は右表のとおりであった。 <table border="1"> <tr><td>前立腺がん</td><td>12</td></tr> <tr><td>膵臓がん</td><td>7</td></tr> <tr><td>肝がん</td><td>3</td></tr> <tr><td>肺がん</td><td>3</td></tr> <tr><td>その他</td><td>6</td></tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> 九州国際重粒子線がんセンターへの紹介患者数は31人であった。 (症例の内訳) 	前立腺がん	12	膵臓がん	7	肝がん	3	肺がん	3	その他	6	A	<ul style="list-style-type: none"> 新たに前立腺がんバスの運用を開始した。 <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>25年度実績</th><th>26年度実績</th></tr> <tr><td>胃がん</td><td>15件</td><td>21件</td></tr> <tr><td>大腸がん</td><td>24件</td><td>25件</td></tr> <tr><td>肝臓がん</td><td>5件</td><td>5件</td></tr> <tr><td>肺がん</td><td>8件</td><td>32件</td></tr> <tr><td>食道がん</td><td>1件</td><td>0件</td></tr> <tr><td>乳がん</td><td>1件</td><td>8件</td></tr> <tr><td>前立腺がん</td><td>---</td><td>11件</td></tr> <tr><td>合計</td><td>54件</td><td>102件</td></tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> 九州国際重粒子線がんセンターへの紹介患者数は31人であった。(前年度:15人) (目標達成率) 100.0% <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>25年度実績</th><th>26年度目標</th><th>26年度実績</th></tr> <tr><td>造血幹細胞移植数</td><td>2件</td><td>3件</td><td>3件</td></tr> <tr><td>外来化学療法延べ患者数</td><td>3,065人</td><td>3,000人</td><td>3,049人</td></tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○バスの運用数の増加や外来化学療法件数等の目標を達成したのでA評価とした。 	区分	25年度実績	26年度実績	胃がん	15件	21件	大腸がん	24件	25件	肝臓がん	5件	5件	肺がん	8件	32件	食道がん	1件	0件	乳がん	1件	8件	前立腺がん	---	11件	合計	54件	102件	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	造血幹細胞移植数	2件	3件	3件	外来化学療法延べ患者数	3,065人	3,000人	3,049人
	区分	25年度実績	26年度目標																																																														
	造血幹細胞移植数	2件	3件																																																														
	外来化学療法延べ患者数	3,065人	3,000人																																																														
前立腺がん	12																																																																
膵臓がん	7																																																																
肝がん	3																																																																
肺がん	3																																																																
その他	6																																																																
区分	25年度実績	26年度実績																																																															
胃がん	15件	21件																																																															
大腸がん	24件	25件																																																															
肝臓がん	5件	5件																																																															
肺がん	8件	32件																																																															
食道がん	1件	0件																																																															
乳がん	1件	8件																																																															
前立腺がん	---	11件																																																															
合計	54件	102件																																																															
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																														
造血幹細胞移植数	2件	3件	3件																																																														
外来化学療法延べ患者数	3,065人	3,000人	3,049人																																																														
iii 小児・周産期医療	7	<ul style="list-style-type: none"> 地域における小児医療の拠点として、肺炎、気管支炎等の下気道感染症やアレルギー疾患等、小児に特徴的な疾患及び小児がんなど高度・専門医療に取り組むとともに、引き続き小児救急医療を提供する。 NICU, GCUを有効に運用する。 小児外科領域において、周辺医療機関のサポートを継続する。 <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>25年度実績</th><th>26年度目標</th></tr> <tr><td>小児外科手術</td><td>452件</td><td>450件</td></tr> <tr><td>分娩数</td><td>157件</td><td>180件</td></tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	小児外科手術	452件	450件	分娩数	157件	180件		<ul style="list-style-type: none"> 県内唯一の小児外科診療の拠点病院として、専門医による小児外科診療を提供した。 小児外科医を周辺医療機関へ派遣した。 <ul style="list-style-type: none"> 分娩件数は、前年の1.3倍の208件と目標を上回った。 	B	<ul style="list-style-type: none"> 小児病棟設置について検討し、H27年3月から運用を開始した。 小児外科医を周辺医療機関へ派遣した。派遣回数:21回 <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>25年度実績</th><th>26年度目標</th><th>26年度実績</th></tr> <tr><td>小児外科手術</td><td>452件</td><td>450件</td><td>290件</td></tr> <tr><td>分娩数</td><td>157件</td><td>180件</td><td>208件</td></tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○分娩件数は目標を達成したが、小児外科手術件数は達成できなかったためB評価とした。 	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	小児外科手術	452件	450件	290件	分娩数	157件	180件	208件																																						
区分	25年度実績	26年度目標																																																															
小児外科手術	452件	450件																																																															
分娩数	157件	180件																																																															
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																														
小児外科手術	452件	450件	290件																																																														
分娩数	157件	180件	208件																																																														
iv 感染症医療	8	<ul style="list-style-type: none"> 感染症医療については、県、福岡検疫所(佐賀空港出張所)等と連携を図り柔軟に対応する。 		<ul style="list-style-type: none"> エボラ出血熱の世界的な流行に伴い、県内唯一の第一種感染症指定医療機関として、「エボラ出血熱」対応について関係機関と打合せを開催した。 また、防護服の着脱訓練、患者搬送・収容訓練及び情報伝達訓練を実施した。 熱傷患者対応のために、救命救急に関する施設基準を変更した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 県内唯一の第一種感染症指定医療機関として、「エボラ出血熱」対応について関係機関と打合せを毎月開催している(10月～) 「エボラ出血熱」等発生時に着用する防護服の着脱訓練を実施した。(10月28日実施) エボラ患者を想定した患者搬送・収容訓練を実施した。(11月17日) 参加者:中部保健福祉事務所、佐賀県警、好生館などから計61人 エボラ出血熱時間外情報伝達訓練を実施した。(12月25日) 1類感染症ワークショップを開催した。(2月4日)院内外から計67人 熱傷患者に対応するために、救命救急(1⇒3)に施設基準を変更した(7月)。 ○1類感染症であるエボラ出血熱の対策訓練を実施したのでA評価とした。 																																																											
	9	v 外傷や災害時の医療		<ul style="list-style-type: none"> 形成外科の充実により熱傷の救命救急患者に対応できるようになった。(救命救急の施設基準のランクアップ:1⇒3) 	A	<ul style="list-style-type: none"> ○熱傷に対応できる体制を整えられたのでA評価とした。 																																																											
③ 高度医療機器の計画的な更新・整備	10	③ 高度医療機器の計画的な整備・更新		<ul style="list-style-type: none"> 高度医療機器の適正な運用を継続し、さらなる高度・専門医療を提供する。 医療機器購入にあたっては、ベンチマーク等を活用し適正価格での購入を図り、費用削減に努める。 		<ul style="list-style-type: none"> 新設診療科の機器整備、及び耐用年数超過機器の更新を中心に機器を購入した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 新設診療科の機器整備、及び耐用年数超過機器の更新を中心に機器を購入した。40機種購入 ①定価:446,165,960円 ②入札額:228,779,285円 ③契約額:212,371,417円 [②-③]削減額:16,407,868円 ○購入費を約1,600万円削減できたので、A評価とした。 																																																									

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		ウェイト	計画の進捗状況	法人の自己評価																																																
2次中期計画		26年度計画				評価	理由																																															
(2) 医療スタッフの確保・育成	<p>① 優秀なスタッフの確保・専門性の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 診療能力の向上及び診療技術の習得に関する指導体制の充実や、大学等関係機関との連携により、優秀な医師の確保を図る。 優秀な看護師を確保するために、看護学生への奨学金制度の設立を目指す。 専門資格取得のための研修制度や助成制度等により、専門医、専門看護師、認定看護師及び領域別専門資格の取得を推進する。 専門知識・技術向上のため、メディカルスタッフに対する研修等を充実させ、専門・認定薬剤師、専門放射線技師、認定検査技師、専門療法士、管理栄養士関連資格および認定臨床工学技士資格の取得を推進する。 <p>【目標】 各種専門・認定資格者の増（延人数）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">平成24年度</th> <th colspan="2">平成29年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>*認定看護師</td> <td>13名</td> <td>17名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*専門薬剤師</td> <td>4名</td> <td>6名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*専門放射線技師</td> <td>6名</td> <td>10名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*認定検査技師</td> <td>20名</td> <td>23名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*専門療法士</td> <td>6名</td> <td>9名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*管理栄養士</td> <td>8名</td> <td>14名</td> <td></td> </tr> <tr> <td>*認定臨床工学技士</td> <td>3名</td> <td>6名</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	平成24年度		平成29年度		*認定看護師	13名	17名		*専門薬剤師	4名	6名		*専門放射線技師	6名	10名		*認定検査技師	20名	23名		*専門療法士	6名	9名		*管理栄養士	8名	14名		*認定臨床工学技士	3名	6名		11	<p>①優秀なスタッフの確保・専門性の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 診療能力の向上及び診療技術の習得に関する指導体制の整備や、大学等関係機関との連携により、優秀な医師の確保を図る。 肝臓外科専門医を確保する。 優秀な看護師を確保するために、看護学生への奨学金制度を検討する。 専門資格取得のための研修制度や助成制度等により、専門医、専門看護師、認定看護師及び領域別専門資格の取得を推進する。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度見込</th> <th>26年度目標</th> <th>増加数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師数</td> <td>13名</td> <td>14名</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度見込	26年度目標	増加数	認定看護師数	13名	14名	1名	<ul style="list-style-type: none"> 医療のさらなる充実を図るため、脳血管内科医、肝胆膵外科医を増員した。 肝臓外科専門医を確保した。 総合看護学院学生を対象に奨学金制度の運用を開始した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 医療のさらなる充実を図るため、脳血管内科医、肝胆膵外科医を増員した。 脳血管内科医：+4名 肝胆膵外科医：+2名 肝臓外科専門医を確保し”肝臓・胆のう・膵臓外科”を標榜科として設置した。（4月） 4月から総合看護学院学生を対象に奨学金制度の運用を開始した。 奨学金貸与者数：25名（内訳：1年11名、2年9名、3年5名） H26年度は認定看護師1名増の計画に対し2名が新たに資格を取得したが、H25年度末に2名が退職したため認定看護師数の増減はなかった。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師数</td> <td>13名</td> <td>14名</td> <td>13名</td> </tr> </tbody> </table> <p>○医師数を167名から183名（+16名）に増員し、医療の更なる充実が図れたので、A評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	認定看護師数	13名	14名	13名
	平成24年度		平成29年度																																																			
	*認定看護師	13名	17名																																																			
*専門薬剤師	4名	6名																																																				
*専門放射線技師	6名	10名																																																				
*認定検査技師	20名	23名																																																				
*専門療法士	6名	9名																																																				
*管理栄養士	8名	14名																																																				
*認定臨床工学技士	3名	6名																																																				
区分	25年度見込	26年度目標	増加数																																																			
認定看護師数	13名	14名	1名																																																			
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																			
認定看護師数	13名	14名	13名																																																			
	<p>*認定看護師 13名 17名</p> <p>*専門薬剤師 4名 6名</p> <p>*専門放射線技師 6名 10名</p> <p>*認定検査技師 20名 23名</p> <p>*専門療法士 6名 9名</p> <p>*管理栄養士 8名 14名</p> <p>*認定臨床工学技士 3名 6名</p>	12	<ul style="list-style-type: none"> 専門知識・技能向上のため、薬剤師、診療放射線技師、臨床検査技師等の研修等を充実させ、資格の取得を推進する。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>増加数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>専門/認定薬剤師数</td> <td>6名</td> <td>7名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>認定検査技師数</td> <td>20名</td> <td>24名</td> <td>4名</td> </tr> <tr> <td>放射線関連資格者数</td> <td>13名</td> <td>14名</td> <td>1名</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	増加数	専門/認定薬剤師数	6名	7名	1名	認定検査技師数	20名	24名	4名	放射線関連資格者数	13名	14名	1名	<ul style="list-style-type: none"> メディカルスタッフの資格取得希望者に対し、関連講習会、セミナー等に出席できるよう支援した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> メディカルスタッフの資格取得希望者に対し、関連講習会、セミナー等に出席できるよう支援した。 メディカルスタッフの有資格者数は、25年度より6名増えた。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>専門/認定薬剤師数</td> <td>6名</td> <td>7名</td> <td>8名</td> </tr> <tr> <td>認定検査技師数</td> <td>20名</td> <td>24名</td> <td>24名</td> </tr> <tr> <td>放射線関連資格者数</td> <td>13名</td> <td>14名</td> <td>13名</td> </tr> </tbody> </table> <p>・薬剤部：「緩和薬物療法認定薬剤師」「NST専門薬剤師」 ・検査部：「細胞診」「腹部超音波」「血液」「一般」 ○メディカルスタッフの有資格者数は、6名増となったのでA評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	専門/認定薬剤師数	6名	7名	8名	認定検査技師数	20名	24名	24名	放射線関連資格者数	13名	14名	13名																
区分	25年度実績	26年度目標	増加数																																																			
専門/認定薬剤師数	6名	7名	1名																																																			
認定検査技師数	20名	24名	4名																																																			
放射線関連資格者数	13名	14名	1名																																																			
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																			
専門/認定薬剤師数	6名	7名	8名																																																			
認定検査技師数	20名	24名	24名																																																			
放射線関連資格者数	13名	14名	13名																																																			
	<p>② 医療スタッフの育成</p> <ul style="list-style-type: none"> 救急スタッフの育成を図るため、医師、臨床研修医、医学生、看護師、看護学生、救急救命士等に対する救急医療の教育に取り組む。 	13	<p>②医療スタッフの育成</p> <ul style="list-style-type: none"> 教育研修センターを総合教育研修センターに改組し人材育成をさらに充実させる。 救急スタッフの育成を図るため、医師、臨床研修医、医学生、看護師、看護学生、救急救命士等に対する救急医療の教育に取り組む。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>BLS</td> <td>24回</td> <td>24回</td> </tr> <tr> <td>ACLS</td> <td>12回</td> <td>12回</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	BLS	24回	24回	ACLS	12回	12回	<ul style="list-style-type: none"> 教育研修センターを総合教育研修センターに改組し、専従医師1名を新たに配置した。 救命救急センター・スタッフを中心に院外医療従事者、学生を対象に定期的に講習会等を開催した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 教育研修センターを総合教育研修センターに改組し、専従医師を1名を新たに配置した。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>BLS</td> <td>28回</td> <td>24回</td> <td>38回</td> </tr> <tr> <td>ACLS</td> <td>13回</td> <td>12回</td> <td>13回</td> </tr> </tbody> </table> <p>○BLS、ACLSともに目標回数を上回ったため、A評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	BLS	28回	24回	38回	ACLS	13回	12回	13回																											
区分	25年度実績	26年度目標																																																				
BLS	24回	24回																																																				
ACLS	12回	12回																																																				
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																			
BLS	28回	24回	38回																																																			
ACLS	13回	12回	13回																																																			

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		1 佐賀県医療センター好生館が担うべき医療の提供及び医療水準の向上																								
2次中期計画		26年度計画		ウエイト	計画の進捗状況	法人の自己評価																						
						評価	理由																					
(2) 医療スタッフの確保・育成	<ul style="list-style-type: none"> 教育研修プログラムの充実により教育研修体制を強化するとともに、臨床研修医等を受入れる。 佐賀県立総合看護学院の行う看護師教育、実習に対する協力を行う。 医療従事者養成機関から医師、薬剤師、看護師などを目指す実習生を受入れる。 <p>【目標】</p> <p>臨床研修医受入数の維持 平成29年度 27名 (平成24年度 27名)</p> <p>薬剤師を目指す実習生受入数の増 平成29年度 20名 (平成24年度 1名)</p> <p>看護師を目指す実習生受入数の増 平成29年度 280名 (平成24年度 261名)</p>	14	<ul style="list-style-type: none"> 教育研修プログラムの充実により教育研修体制を強化するとともに、臨床研修医等を受入れる。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>臨床研修医数</td> <td>30人</td> <td>30人</td> </tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	臨床研修医数	30人	30人		<ul style="list-style-type: none"> 新臨床研修医28名を受け入れた。 平成26年度に改組した総合教育研修センターにおいて、新臨床研修医求人説明会への参加、病院見学対応を行った。 <p>○新臨床研修医修了者に対するアンケート調査の結果、研修内容については高評価であった。</p>	B	<ul style="list-style-type: none"> 新臨床研修医28名を受け入れた。 平成26年度に改組した総合教育研修センターにおいて、新臨床研修医求人説明会への参加、病院見学対応を行った。 新臨床研修修了者に対するアンケート調査の結果、研修内容については高評価だった。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>新臨床研修医数</td> <td>30人</td> <td>30人</td> <td>28人</td> </tr> </table> <p>○新臨床研修医数(28人)が目標を下回ったのでB評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	新臨床研修医数	30人	30人	28人							
		区分	25年度実績	26年度目標																								
臨床研修医数	30人	30人																										
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																									
新臨床研修医数	30人	30人	28人																									
15	<ul style="list-style-type: none"> 佐賀大学との一層の連携を強化、病院の活性化及び病院職員、医療従事者としての専門性を高めるために人事交流を実施する。 海外提携病院との交流を継続する。 佐賀県立総合看護学院等の行う看護師教育、実習に対する協力を行う。また、実習指導者の育成を強化する。 <p>医療従事者養成機関から医師、薬剤師、看護師などを 目指す実習生を受入れる。</p>		<ul style="list-style-type: none"> 平成27年2月から佐賀大学と看護師の人事交流を再開した。 佐賀県立総合看護学院の講師として、医師36名、看護師21名、臨床検査技師6名、理学療法士1名、管理栄養士1名が講義を行った。また、全学年の臨床実習を通年にわたり受け入れており、各部署に臨地実習指導者を配置し、指導体制を整備している。 薬学部6年制に伴い、薬学実習生の受入れを継続的に行っている。 <p>新たに香港大学病院との交流を開始した。</p>	A	<ul style="list-style-type: none"> 平成27年2月から佐賀大学と看護師の人事交流を再開した。 4月より、新たに総合看護学院・助産学科学生の実習受入を開始した。 平成26年12月から、新たに香港大学病院との交流を開始した。 佐賀県立総合看護学院の講師として、医師36名、看護師21名、臨床検査技師6名、理学療法士1名、管理栄養士1名が講義を行った。また、全学年の臨床実習を通年にわたり受け入れており、各部署に臨地実習指導者を配置し、指導体制を整備している。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>薬剤師実習生数</td> <td>10人</td> <td>9人</td> </tr> <tr> <td>看護師実習生数</td> <td>250人</td> <td>259人</td> </tr> </table> <p>○人事交流の再開、海外提携病院数の増、佐賀県立総合看護学院に対する研修等を更に強化したことなどによりA評価とした。</p>	区分	26年度目標	26年度実績	薬剤師実習生数	10人	9人	看護師実習生数	250人	259人														
区分	26年度目標	26年度実績																										
薬剤師実習生数	10人	9人																										
看護師実習生数	250人	259人																										
(3) 信頼される医療の提供	<p>① 科学的根拠に基づく医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や家族からの信頼を得て適切な医療を提供するため、EBM(科学的根拠に基づく医療)を推進する。 	16	<p>①科学的根拠に基づく医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者や家族からの信頼を得て適切な医療を提供するため、EBM(科学的根拠に基づく医療)を推進する。 		<ul style="list-style-type: none"> 好生館が組織的に医療を提供するための基本的な活動(機能)が適切に実施されているかの評価目的で、日本医療機能評価機構が実施している「病院機能評価」を4月24,25日に受審し、7月4日、「一般病院2」の認定(審査に合格)を受けた。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 好生館が組織的に医療を提供するための基本的な活動(機能)が適切に実施されているかの評価目的で、日本医療機能評価機構が実施している「病院機能評価」を4月24,25日に受審し、7月4日、「一般病院2」の認定(審査に合格)を受けた。 ○日本医療機能評価機構から「一般病院2」の認定を受けたのでA評価とした。 																					
		17	<ul style="list-style-type: none"> ホームページに診療実績(臨床指標等)を掲載する。 がん関連のデータを公表する。 		<ul style="list-style-type: none"> 全診療科の診療実績を更新した。 がん関連データを公表(更新)した。 ホームページに、新たに病院指標を掲載した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 全診療科の診療実績を更新した(11月)。 がん関連データを公表(更新)した。 ○従来の診療実績に加え、新たに病院指標を掲載したのでA評価とした。 																					
	<p>② 患者中心の医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 検査及び治療等の選択は患者の意思を尊重し、かつインフォームドコンセントを徹底する。 クリニカルパス(電子カルテ上で運用)の改良・運用を推進する。 <p>【目標】</p> <p>クリニカルパス数の増 平成29年度 240種 (平成24年度 230種)</p> <p>クリニカルパス適用率の増 平成29年度 55% (平成24年度 44%)</p>	18	<p>②患者中心の医療</p> <ul style="list-style-type: none"> 検査及び治療の選択における患者の自己決定権を尊重し、インフォームドコンセントを徹底する。 		<ul style="list-style-type: none"> 検査及び治療の選択における患者の自己決定権を尊重し、インフォームドコンセントを一層徹底した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 好生館が組織的に医療を提供するための基本的な活動(機能)が適切に実施されているかの評価目的で、日本医療機能評価機構が実施している「病院機能評価」を4月24,25日に受審し、7月4日、「一般病院2」の認定(審査に合格)を受けた。(再掲) ○目標を達成したのでA評価とした。 																					
		19	<ul style="list-style-type: none"> クリニカルパス(電子カルテ上で運用)を改良し、その運用を推進する。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>クリニカルパス数</td> <td>254種類</td> <td>250種類</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス適用率</td> <td>53%</td> <td>53%</td> </tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	クリニカルパス数	254種類	250種類	クリニカルパス適用率	53%	53%		<ul style="list-style-type: none"> クリニカルパスの状況は右表のとおりであった。 クリニカルパス委員会において、ベンチマークデータ等を用いて運用中のパスの改良に着手した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> クリニカルパスの適用率は目標を上回り、60%となった。 クリニカルパスの種類も目標を上回り256種となった。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>クリニカルパス数</td> <td>254種</td> <td>250種</td> <td>256種</td> </tr> <tr> <td>クリニカルパス適用率</td> <td>53%</td> <td>53%</td> <td>60%</td> </tr> </table> <p>○パス適用率、パス数が計画を上回ったことや運用中のパスの改良に着手したことなどによりA評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	クリニカルパス数	254種	250種	256種	クリニカルパス適用率	53%	53%	60%
		区分	25年度実績	26年度目標																								
クリニカルパス数	254種類	250種類																										
クリニカルパス適用率	53%	53%																										
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																									
クリニカルパス数	254種	250種	256種																									
クリニカルパス適用率	53%	53%	60%																									
20	<ul style="list-style-type: none"> 入退院、医療費・医療扶助、がんなどに関する相談に適切に対応するとともに、性暴力被害者の相談に対して、性暴力救援センター・さが(さがmirai)と協力して適切に対応する。 セカンドオピニオン外来を整備する。 		<ul style="list-style-type: none"> MSWは1名増の5名体制で各種相談に対応している。 従来の相談支援センターを「地域医療連携センター」と「相談支援センター」に分離、増員によりそれぞれの機能を強化した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> MSWは1名増の5名体制で各種相談に対応している。 従来の相談支援センターを「地域医療連携センター」と「相談支援センター」に分離、増員によりそれぞれの機能を強化した。(6月) ○2つのセンターに分離することにより、機能強化が図れたのでA評価とした。 																							
21	<ul style="list-style-type: none"> セカンドオピニオン外来を整備し、その件数の増を図る。 		<ul style="list-style-type: none"> 従来からの「がん」「循環器」に加え、「脳」に関するセカンド・オピニオン外来を開始した。 セカンドオピニオン外来件数：13件 (H25年度:19件) 内訳(脳：1、消化器：6、乳：3、肺：2、泌尿：1) 	A	<ul style="list-style-type: none"> 従来からの「がん」「循環器」に加え、「脳」に関するセカンド・オピニオン外来を開始した。 セカンドオピニオン外来件数：13件 (H25年度:19件) ○セカンドオピニオン外来の対応領域を拡大できたのでA評価とした。 																							

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		ウェイト	計画の進捗状況	法人の自己評価																					
2次中期計画		26年度計画				評価	理由																				
1 佐賀県医療センター好生館が担うべき医療の提供及び医療水準の向上																											
(3) 信頼される医療の提供	③ 地域の医療機関との連携強化 <ul style="list-style-type: none"> 地域の医療機関に対し好生館の病院機能（スタッフ、設備等）を紹介するとともに、相互連携、機能分担に取り組む。 地域の医療機関との間で、ICT（情報通信技術）を利用し、医療情報の共有化を図る。 がん治療において九州国際重粒子線がん治療センター（サガハイマツ）との連携を図る。 在宅医療に関しては、県と連携をしながら対応する。 【目標】 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <td>平成24年度</td> <td>平成29年度</td> </tr> <tr> <td>*紹介率の向上</td> <td></td> </tr> <tr> <td>66%</td> <td>70%</td> </tr> <tr> <td>*逆紹介率の向上</td> <td></td> </tr> <tr> <td>56%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>*地域連携クリニカルパス数の増</td> <td></td> </tr> <tr> <td>8種</td> <td>9種</td> </tr> </table>	平成24年度	平成29年度	*紹介率の向上		66%	70%	*逆紹介率の向上		56%	60%	*地域連携クリニカルパス数の増		8種	9種	22	③ 地域の医療機関との連携強化 <ul style="list-style-type: none"> 地域の医療機関に対し好生館の病院機能（スタッフ、設備等）を紹介するとともに、相互連携、機能分担に取り組む。 肝炎コーディネーター、糖尿病コーディネーター及びがん地域連携パス・コーディネーターの活動を継続する。 地域の医療機関との間で、ICT（情報通信技術）を利用し、医療情報の共有化を図る。 がん治療において九州国際重粒子線がん治療センター（サガハイマツ）との連携を図る。（再掲） ・在宅医療に関しては、県と連携をしながら対応する。		<ul style="list-style-type: none"> 好生館「診療のご案内」冊子を作成し、医療機関等に配布した。 「脳卒中センター」「救命救急センター」案内パンフレットを配布した。 肝炎コーディネーター、糖尿病コーディネーターは積極的に地域医療機関を訪問した。がんパースコーディネーターはパスの普及等に努めた。 地域医療機関と協力の下、空床状況が把握できる情報システムを構築、運用を開始した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 好生館「診療のご案内」冊子を作成し、医療機関等に配布した（9月）。 「脳卒中センター」「救命救急センター」案内パンフレットを配布した（9月）。 肝炎コーディネーター、糖尿病コーディネーターは積極的に地域医療機関を訪問した。がんパースコーディネーターはパスの普及等に努めた。 ピカピカリンク（ICT）勉強会を開催した（9月9日） 出席者数：館外43名 館内21名 計64名 九州国際重粒子線がんセンターへの紹介患者数は31人（前年度：15人） *「好生館だより」4回（季刊） *「好生」1回（10月） *「ICTレター」12回、*「好整（整形外科）1回 *「循心レター」1回、*「surgery」：1回 いずれも年間発行回数 ○新規の案内パンフレットの配布や、ピカピカリンク勉強会の実施、空床状況が把握できる新システムの構築運用などを通して、地域医療機関との連携が強化できたのでA評価とした。 						
		平成24年度	平成29年度																								
		*紹介率の向上																									
66%	70%																										
*逆紹介率の向上																											
56%	60%																										
*地域連携クリニカルパス数の増																											
8種	9種																										
	23	<ul style="list-style-type: none"> 地域連携強化のため医療機関を訪問し紹介・逆紹介の増加を図る。 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>75%</td> <td>65%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>65%</td> <td>60%</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	紹介率	75%	65%	逆紹介率	65%	60%		<ul style="list-style-type: none"> 26年度より紹介率、逆紹介率などの算出式が変更となったが、紹介率、逆紹介率ともに地域医療支援病院の承認要件を上回った。（好生館の場合：紹介率40%以上、逆紹介率60%以上） 逆紹介率は2月以降、100%を上回って推移している。 県内の医療施設55軒を訪問し、好生館の医療体制等の説明を行った。 	A	<table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>75%</td> <td>65%</td> <td>81%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>65%</td> <td>60%</td> <td>83%</td> </tr> </tbody> </table> ※目標は旧算出式による。 <ul style="list-style-type: none"> 逆紹介率は2月以降、100%を上回って推移している。 県内の医療施設55軒を訪問し、好生館の医療体制等の説明を行った。 ○地域医療支援病院である要件を上回ったのでA評価とした。 	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	紹介率	75%	65%	81%	逆紹介率	65%	60%	83%
区分	25年度実績	26年度目標																									
紹介率	75%	65%																									
逆紹介率	65%	60%																									
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																								
紹介率	75%	65%	81%																								
逆紹介率	65%	60%	83%																								
	24	<ul style="list-style-type: none"> 地域連携クリニカルパスの種類：10種類 既に運用：脳卒中、大腿骨頸部骨折（急性心筋梗塞）、胃がん、大腸がん、肺がん、肝臓がん、食道がん、乳がん、前立腺がん（新規） 広報誌の発刊：「好生館だより」4回、「循心レター」、「好整（整形外科）」など 		<ul style="list-style-type: none"> 地域連携パス「大腿骨頸部骨折パス」、「脳卒中パス」を運用した。 新たに前立腺がんパスを加えて、全7種のがん連携パスを運用した。 	A+	<ul style="list-style-type: none"> 地域連携パスを運用した。実績は以下のとおりである。 *大腿骨頸部骨折パス：135名（128名） *脳卒中パス：257名（223名）（）：25年度 がんパス登録施設139件（H25）から166件（H26）に増加した。 がん連携パス運用数：55件（H25）⇒102件（H26） ○がん連携パスが大幅に増えたのでA+評価とした。 																					
(4) 災害時等の協力	<ul style="list-style-type: none"> 基幹災害拠点病院として、災害時に必要な診療機能を発揮できる体制を確保する。 災害時等において患者が集中する医療機関や救護所からの要請を受けて医療従事者の応援派遣等の協力を行う。 災害時において災害派遣医療チーム（DMAT）を現地に派遣して救護活動を行う。 災害医療に従事する職員の養成を行う。 被ばく医療に携わる人材を育成するため、原子力災害訓練等に積極的に参加するとともに、機能整備の強化に取り組む。 原子力災害発生時には、二次被ばく医療機関として受け入れ可能な被ばく患者に、必要な医療を提供できるよう県と連携をとりながら体制を確保する。 新型インフルエンザ等の発生時には、県と連携をとりながら対応する。 	25	<ul style="list-style-type: none"> 基幹災害拠点病院として、災害時に必要な診療機能を発揮できる体制を確保する。 災害時等において患者が集中する医療機関や救護所からの要請を受けて医療従事者の応援派遣等の協力を行う。 災害時に災害派遣医療チーム（DMAT）を現地に派遣して救護活動を行う。 災害医療に従事する職員の養成を行う。 		<ul style="list-style-type: none"> 現DMAT隊員を研修、訓練、技能維持研修に派遣した。 好生館内で消防・防災訓練を実施した。 佐賀県総合防災訓練に参加した。 佐賀空港総合防災訓練に参加した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 現DMAT隊員を研修会・訓練へ派遣した（久留米）。（11月22～23日） [医師1名、看護師2名、事務1名] 現DMAT隊員を技能維持研修に派遣した（沖縄）。（12月1～2日）[医師1名、看護師3名、事務1名] （2月16～17日）[医師2名] 好生館内で消防・防災訓練を実施した。（9月24日）（2月25日） 佐賀県総合防災訓練に参加した。（5月18日）（10月5日） 佐賀空港総合防災訓練に参加した。（10月19日） ○当館独自の災害訓練を実施し、また外部災害訓練に参加したのでA評価とした。 																				
		26	<ul style="list-style-type: none"> 被ばく医療に携わる人材の育成、研修受講の推進、原子力災害訓練等に積極的に参加すると共に機能整備の強化に取り組む。 原子力災害発生時には、二次被ばく医療機関として受け入れ可能な被ばく患者に、必要な医療を提供できるよう県と連携をとりながら体制を確保する。 		<ul style="list-style-type: none"> 2次被ばく医療機関として原子力災害関連の訓練に参加した。 Whole Body Counter (WBC) 車等の格納施設の整備に着手した（10月～）。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 県主催のすべての「被ばく医療講習会」に、医師、看護師、技師が参加した。（医師2名（講師1名含む）、看護師3名、技師1名） 被ばく医療訓練（1月24日） Whole Body Counter (WBC) 車等の格納施設の整備に着手した（10月～）。（H26年10月着手、H27年4月完了） ○すべての被ばく医療訓練、被ばく医療講習会などに参加したのでA評価とした。 																				
		27	<ul style="list-style-type: none"> 新型インフルエンザ等の発生時には、県と連携し対応する。 		<ul style="list-style-type: none"> 新型インフルエンザ等の発生はなかった。 	-	<ul style="list-style-type: none"> 新型インフルエンザ等の発生はなかった。 																				

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		26年度計画		ウェイト	計画の進捗状況	法人の自己評価																																																																										
2次中期計画		26年度計画		評価	理由																																																																													
(1) 患者の利便性向上	<ul style="list-style-type: none"> 患者満足度調査を実施し、患者ニーズを的確に把握し、利便性の向上に努め、快適な療養環境の提供に努める。 【目標】 患者アンケートに基づく満足度の向上 入院 平成29年度 85.0% (平成24年度 83.5%) 外来 平成29年度 82.0% (平成24年度 80.8%)	28	<ul style="list-style-type: none"> 定期的な患者満足度調査等により患者ニーズを的確に把握し、利便性向上を図る。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合満足度</td> <td>88%</td> <td>92%</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	総合満足度	88%	92%	<ul style="list-style-type: none"> 毎月、看護部が主体となって入院患者に対する患者満足度調査を実施した。 (職員の接客に対する満足度) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>満足度(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>93.7%</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>92.9%</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>90.6%</td> </tr> <tr> <td>放射線技師</td> <td>91.2%</td> </tr> <tr> <td>検査技師</td> <td>91.1%</td> </tr> <tr> <td>栄養士</td> <td>90.9%</td> </tr> <tr> <td>リハビリテーション療養士</td> <td>91.5%</td> </tr> <tr> <td>事務職員(病棟受付職員含む)</td> <td>89.7%</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> (食事に対する満足度) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>満足度(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>食事に対する満足度</td> <td>82.3%</td> </tr> <tr> <td>食事の外観(見た目)</td> <td>81.0%</td> </tr> <tr> <td>メニュー</td> <td>80.3%</td> </tr> <tr> <td>味</td> <td>80.3%</td> </tr> <tr> <td>食事の保温状態(適温)</td> <td>79.2%</td> </tr> </tbody> </table>	区分	満足度(%)	医師	93.7%	看護師	92.9%	薬剤師	90.6%	放射線技師	91.2%	検査技師	91.1%	栄養士	90.9%	リハビリテーション療養士	91.5%	事務職員(病棟受付職員含む)	89.7%	区分	満足度(%)	食事に対する満足度	82.3%	食事の外観(見た目)	81.0%	メニュー	80.3%	味	80.3%	食事の保温状態(適温)	79.2%	A	<ul style="list-style-type: none"> 毎月、看護部が主体となって入院患者に対する患者満足度調査を実施した。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合満足度</td> <td>88.3%</td> <td>92%</td> <td>94.6%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>調査項目</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>施設・入院環境に対する満足度</td> <td>85.9%</td> <td>89.7%</td> <td>3.8</td> </tr> <tr> <td>医師の対応に対する満足度</td> <td>90.9%</td> <td>93.3%</td> <td>2.4</td> </tr> <tr> <td>看護師の対応に対する満足度</td> <td>90.1%</td> <td>92.8%</td> <td>2.7</td> </tr> <tr> <td>その他職員に対する満足度</td> <td>86.7%</td> <td>89.7%</td> <td>3.0</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>調査項目</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>今後も好生館を利用したい</td> <td>96.4%</td> <td>96.9%</td> <td>0.5</td> </tr> <tr> <td>親戚・友人に好生館を紹介したい</td> <td>94.1%</td> <td>95.3%</td> <td>1.2</td> </tr> </tbody> </table> (入院患者対象：患者満足度調査より) ○すべての調査項目において前年度を上回ったため、A評価とした。	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	総合満足度	88.3%	92%	94.6%	調査項目	H25	H26	差	施設・入院環境に対する満足度	85.9%	89.7%	3.8	医師の対応に対する満足度	90.9%	93.3%	2.4	看護師の対応に対する満足度	90.1%	92.8%	2.7	その他職員に対する満足度	86.7%	89.7%	3.0	調査項目	H25	H26	差	今後も好生館を利用したい	96.4%	96.9%	0.5	親戚・友人に好生館を紹介したい	94.1%	95.3%	1.2
		区分	25年度実績	26年度目標																																																																														
総合満足度	88%	92%																																																																																
区分	満足度(%)																																																																																	
医師	93.7%																																																																																	
看護師	92.9%																																																																																	
薬剤師	90.6%																																																																																	
放射線技師	91.2%																																																																																	
検査技師	91.1%																																																																																	
栄養士	90.9%																																																																																	
リハビリテーション療養士	91.5%																																																																																	
事務職員(病棟受付職員含む)	89.7%																																																																																	
区分	満足度(%)																																																																																	
食事に対する満足度	82.3%																																																																																	
食事の外観(見た目)	81.0%																																																																																	
メニュー	80.3%																																																																																	
味	80.3%																																																																																	
食事の保温状態(適温)	79.2%																																																																																	
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																																															
総合満足度	88.3%	92%	94.6%																																																																															
調査項目	H25	H26	差																																																																															
施設・入院環境に対する満足度	85.9%	89.7%	3.8																																																																															
医師の対応に対する満足度	90.9%	93.3%	2.4																																																																															
看護師の対応に対する満足度	90.1%	92.8%	2.7																																																																															
その他職員に対する満足度	86.7%	89.7%	3.0																																																																															
調査項目	H25	H26	差																																																																															
今後も好生館を利用したい	96.4%	96.9%	0.5																																																																															
親戚・友人に好生館を紹介したい	94.1%	95.3%	1.2																																																																															
29	<ul style="list-style-type: none"> 診療予約の推進等により待ち時間の短縮等を図ることを通して患者満足度の向上に努める。 	<ul style="list-style-type: none"> 外来受付時間・会計時間より、診療科別待ち時間の調査を開始した。 	B	<ul style="list-style-type: none"> 患者の来院後、医師が当該患者のカルテを参照した時間までに要した時間をツールを用いて可視化した。 ○待ち時間短縮への具体的な施策までに至らなかったためB評価とした。																																																																														
(2) 職員の接客向上	<ul style="list-style-type: none"> 全職員を対象とした接客研修を実施するとともに、部門ごとに接客目標を設定するなど接客の向上に努める。 【目標】 接客研修 全職員 年1回以上受講 接客目標 患者・家族へのあいさつや、自己紹介の徹底、丁寧な言葉での対応等	30	<ul style="list-style-type: none"> 全職員を対象とした接客研修を実施するとともに、部門ごとに接客目標を設定し実行する。 接客指導者による院内ラウンドを実施する。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全職員対象接客研修</td> <td>3回</td> <td>3回</td> </tr> </tbody> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	全職員対象接客研修	3回	3回	<ul style="list-style-type: none"> 平成26年度も引き続き、各部門ごとに「コミュニケーションゲーター」(12名)を任命し、医療コミュニケーションの改善に努めた。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 毎月、接客指導者(外部者)が館内をラウンドし、問題点があればコミュニケーション推進委員会で検討し、改善策を実施した。 11月から館内イントラネットを使用して、毎月、接客に関するトピックスを発信している。 <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>全職員対象接客研修</td> <td>2回</td> <td>3回</td> <td>3回</td> </tr> </tbody> </table> ○目標を達成したためA評価とした。	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	全職員対象接客研修	2回	3回	3回																																																														
		区分	25年度実績	26年度目標																																																																														
全職員対象接客研修	3回	3回																																																																																
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																																																																															
全職員対象接客研修	2回	3回	3回																																																																															
31	<ul style="list-style-type: none"> ボランティアを積極的に受け入れ、職員と連携をとりながら患者サービスの向上に取り組む。 ボランティアの活動が円滑に行われるよう支援する。 	<ul style="list-style-type: none"> ボランティアを積極的に受け入れ、職員と連携をとりながら患者サービスの向上に取り組む。 ボランティアの活動が円滑に行われるよう支援する。 病院ホームページの「ボランティアの広場」の運用を継続する。 	<ul style="list-style-type: none"> ボランティア講座を年2回、研修を年1回行った。 「アマルテピア」(犬)を継続した。 好生館ホームページ「ボランティアの広場」の運用を継続した。 緩和ケア病棟では、「お茶会」を毎月・水・金、「コンサート」を毎金、新たに「陶芸」を毎水曜日に開催している。 	A	ボランティア対象講座 <ul style="list-style-type: none"> 研修会(移動介助について)を開催した[9月25日] 県民公開講座「がん療養 住み慣れた家で自分らしく暮らす」 [2月14日] ボランティア研修 <ul style="list-style-type: none"> 栄光病院(福岡県)を訪問し音楽療法を見学した。また、同病院のボランティアと意見交換を行った。[11月11日] 参加者：好生館ボランティア15名、看護師長1名 緩和ケア病棟では、「お茶会」を毎月・水・金、「コンサート」を毎金、新たに「陶芸」を毎水曜日に開催している。 ○日々の活動を通してサービス向上に努めたためA評価とした。																																																																													
(3) ボランティアとの協働	<ul style="list-style-type: none"> ボランティアを積極的に受け入れ、職員と連携をとりながら患者サービスの向上に取り組む。 ボランティアの活動が円滑に行われるよう支援する。 	<ul style="list-style-type: none"> ボランティアを積極的に受け入れ、職員と連携をとりながら患者サービスの向上に取り組む。 ボランティアの活動が円滑に行われるよう支援する。 病院ホームページの「ボランティアの広場」の運用を継続する。 	<ul style="list-style-type: none"> ボランティア講座を年2回、研修を年1回行った。 「アマルテピア」(犬)を継続した。 好生館ホームページ「ボランティアの広場」の運用を継続した。 緩和ケア病棟では、「お茶会」を毎月・水・金、「コンサート」を毎金、新たに「陶芸」を毎水曜日に開催している。 	A	ボランティア対象講座 <ul style="list-style-type: none"> 研修会(移動介助について)を開催した[9月25日] 県民公開講座「がん療養 住み慣れた家で自分らしく暮らす」 [2月14日] ボランティア研修 <ul style="list-style-type: none"> 栄光病院(福岡県)を訪問し音楽療法を見学した。また、同病院のボランティアと意見交換を行った。[11月11日] 参加者：好生館ボランティア15名、看護師長1名 緩和ケア病棟では、「お茶会」を毎月・水・金、「コンサート」を毎金、新たに「陶芸」を毎水曜日に開催している。 ○日々の活動を通してサービス向上に努めたためA評価とした。																																																																													

項目別の状況

中期目標		第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		3 社会的責任の遂行			
2次中期計画		26年度計画		ウエイト	計画の進捗状況	法人の自己評価	
						評価	理由
(1) 環境への負荷の小さい病院運営	<ul style="list-style-type: none"> 廃棄物を分別し、可能な限りリサイクルに努める。 新エネルギーやクリーンエネルギーを適切に組み合わせたエネルギーシステムを活用し、省エネルギー、省資源化等に取り組む。 【目標】 コピー用紙の削減 平成29年度 コピー用紙の使用量は、平成25年度実績以内	32	<ul style="list-style-type: none"> 廃棄物を分別し、可能な限りリサイクルに努める。 		<ul style="list-style-type: none"> 感染制御チームが毎週、病棟ラウンドを実施し、医療廃棄物と一般廃棄物の分別の状況を確認・指導した。 機器修理及び日常点検を徹底し、機器の有効利用を図った。 コピー紙の裏面利用を徹底した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 感染制御チームが毎週、病棟ラウンドを実施し、医療廃棄物と一般廃棄物の分別の状況を確認・指導した。 機器修理及び日常点検を徹底し、機器の有効利用を図った。 ○さまざまな取り組みを通し、廃棄物削減を推進したのでA評価とした。
		33	<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギーやクリーンエネルギーを適切に組み合わせたエネルギーシステムを活用し、省エネルギー、省資源化等に取り組む。 		<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギーやクリーンエネルギーを適切に組み合わせたエネルギーシステムの使用を継続した。 節電について、病院運営会議及び館内イントラネット、ポスター掲示で職員に徹底を図った。 定期的に省CO2委員会で省エネルギー達成度を検討した。 建物壁面を利用した太陽光発電を継続している（150kw）。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 新エネルギーやクリーンエネルギーを適切に組み合わせたエネルギーシステムの使用を継続した。 節電について、病院運営会議及び館内イントラネット、ポスター掲示で職員に徹底を図った。 定期的に省CO2委員会で省エネルギー達成度を検討した。 ○さまざまな省エネルギー設備を運用するとともに、定期的に省CO2委員会を開催したのでA評価とした。
(2) 社会的信頼の向上	<ul style="list-style-type: none"> 個人情報保護関係法令の遵守について、全職員が認識を高め、実践できるよう、定期的に職員研修を実施する。 【目標】 セキュリティポリシー研修 全職員 年1回以上受講	34	<ul style="list-style-type: none"> 個人情報保護関係法令の遵守について、全職員が認識を高め、実践できるよう定期的に職員研修を実施する。 【目標】 セキュリティポリシー研修 全職員 年1回以上受講		<ul style="list-style-type: none"> 毎月、全職員に対し「情報セキュリティに関するセルフチェック」をイントラネットを通して実施し、問題があると思われる職員に対しては適切に指導を行った。 情報セキュリティ週間を設け、実施した。 セキュリティポリシー研修を実施した。 情報セキュリティ（漏洩関係）に関するニュースを配信し、情報の取扱いについての注意を喚起した。 	B	<ul style="list-style-type: none"> 毎月、全職員に対し「情報セキュリティに関するセルフチェック」をイントラネットを通して実施し、問題があると思われる職員に対しては適切に指導を行った。 セキュリティ週間を設け、実施した。：7月7日～7月18日 情報セキュリティ研修を開催した。 「情報セキュリティ研修～利用者としての対策編」：H27年1月8日 聴講者：255名、DVD学習者：266名 計521名 情報セキュリティ（漏洩関係）に関するニュースを配信し、情報の取扱いについての注意を喚起した。 ○研修会への全員参加を達成できなかったためB評価とした。
(3) 医療・健康の情報発信	<ul style="list-style-type: none"> 病院の持つ専門的医療情報を基に、県民を対象にした講座の開催や、ホームページ等により、疾病等や健康に関する医療情報の発信及び普及に取り組む。 佐賀県個人情報保護条例及び診療情報の提供に関する指針等に基づき、患者のプライバシーの保護を図るとともに、患者及びその家族に対し、カルテ（診療録）・レセプト（診療報酬明細書）等の情報開示を適切に行う。 【目標】 県民公開講座 年2回以上開催	35	<ul style="list-style-type: none"> 病院の持つ専門的医療情報を基に、県民を対象にした講座の開催や、ホームページ等により、疾病等や健康に関する医療情報の発信及び普及に取り組む。 佐賀県個人情報保護条例及び診療情報の提供に関する指針等に基づき、患者のプライバシーの保護を図るとともに、患者及びその家族に対し、カルテ（診療録）・レセプト（診療報酬明細書）等の情報開示を適切に行う。 【目標】 ・県民公開講座の開催：2回/年 ・STSテレビ「健康バンバン」での情報提供 ・広報誌の発刊（再掲）		<ul style="list-style-type: none"> 県民公開講座を予定通り、2回開催した。 サガテレビ「健康バンバン」を媒体とした医療情報の提供を予定通り行った（8回）。 好生館の医療機能・医療実績等を地域に紹介するため広報誌を発刊した。 情報公開手順書等に基づいて、関係部署にて適切に情報開示を行った。 ＊カルテ開示数：24件(H25) → 34件(H26) びかひLINKの県内運営協力施設は38施設となり昨年度より6施設増えた。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 県民公開講座2回開催 「身近にひそむ脳卒中」（11月15日開催：参加者数 187名） 「がん療養 住み慣れた家で自分らしく暮らす」（2月14日開催：参加者数 320名） 好生館についての情報発信を充実させるためにホームページのバージョンアップを行った（以下）。 ＊スマートフォンでアクセス可能な環境を設定した。 ＊病院紹介のために「病院パンフレット電子版」を掲載した。 ＊「健康バンバン」とリンクをはった。 ＊特別企画セミナーなどの講演会情報を積極的に掲載した。 サガテレビ「健康バンバン」を媒体として、医療情報を提供している。 「風しん予防は今だ」（4月） 「手術の前後は口が大事」（4月） 「詳しく知りたい！ 大腸がん パート①」（8月） 「詳しく知りたい！ 大腸がん パート②」（9月） 「脳のチーム医療・脳卒中センター」（9月） 「ウイルスって何もの？」（10月） 「地域包括ケアシステムって何？」（2月） 「在宅ケアと在宅緩和ケア」（2月） 情報公開手順書等に基づいて、関係部署にて適切に情報開示を行った。 ＊カルテ開示数：24件(H25) → 34件(H26実績) 請求数：34件 開示数：34件 開示率：100.0% びかひLINKの県内運営協力施設は38施設となり昨年度より6施設増えた。 延べ利用回数：281回(H25) → 324回(H26実績) ○個人情報保護等の法規を順守しつつ、さまざまな機会を通し医療情報を提供できたのでA評価とした。

項目別の状況

中期目標		第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項									
1 業務の改善・効率化		2次中期計画		26年度計画		ウエイ		計画の進捗状況		法人の自己評価	
										評価	理由
(1) 効率的な業務運営	<ul style="list-style-type: none"> 医療需要の動向・変化に応じて、業務執行体制や診療科・診療体制の見直しを行っている。 各職員が専門性を十分に発揮できる体制の整備や柔軟な職員配置を行う。 	36	<ul style="list-style-type: none"> 新たに脳血管内科、肝臓・胆のう・膵臓外科を設置する。 		<ul style="list-style-type: none"> 脳血管内科、肝臓・胆のう・膵臓外科を標榜科として設置した。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 脳血管内科、肝臓・胆のう・膵臓外科を標榜科として設置した（4月）。 脳卒中センターは、従来の脳神経内科医、脳神経外科医に新たに脳血管内科医が加わるによりセンターの機能強化が図れた。 <p>○脳血管内科、肝臓・胆のう・膵臓外科を設置できたのでA評価とした。</p>				
(2) 事務部門の専門性向上	<ul style="list-style-type: none"> 事務部門における業務運営の効率化を図りつつ、職員研修の充実等により専門的知識の習得を促進する。 プロパー職員の採用を計画的に進め、病院事務としての専門性を高める。 <p>【目標】 プロパー職員数の増 平成29年度 24名 (平成24年度 12名)</p>	37	<ul style="list-style-type: none"> 職員研修の充実等により専門的知識の習得を促進する。 医事課職員のプロパー化を進める。 学会等へ事務職員の発表及び参加を促進する。 導入した「管理会計システム」を活用し、さらなる病院経営の効率化を図る。 		<ul style="list-style-type: none"> 事務職員が各種研修会等に参加した。 ※地域相談支援フォーラムin 長崎（2月） 「佐賀県の取り組み・現状と課題」 医事専門職員5名を採用した。 毎月、診療科別収支に加え、新たに救命救急センター収支、ICU室収支を関連会議等に提供している。 ベンチマークシステムである「病院ダッシュボード」システムの活用を開始した（8月導入）。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 「診療報酬改定に関する勉強会」（4月） 日本病院会「クオリティインディケーター研修」（4月） GHC主催「病院機能分化に関するセミナー」（5月） 日本経営主催「施設基準勉強会」（6月） 労働局主催「診療報酬説明会」（9月） 県主催「更生医療の説明会」（10月） 医事専門職員5名を採用した（4月）。 <p>（当館事務職員の発表演題） ※地域相談支援フォーラムin 長崎（2月） 「佐賀県の取り組み・現状と課題」</p> <ul style="list-style-type: none"> 毎月、診療科別収支に加え、新たに救命救急センター収支、ICU室収支を関連会議等に提供している。 ベンチマークシステムである「病院ダッシュボード」システムの活用を開始した（8月導入）。 <p>○目標を達成したのでA評価とした。</p>				
(3) 人事評価制度の構築	<ul style="list-style-type: none"> 職員の業績や能力を適正に評価し、相応な処遇を受けられるよう、人事評価制度を導入する。 	38	<ul style="list-style-type: none"> 職員の業績や能力を適正に評価する人事評価制度を構築する。 		<ul style="list-style-type: none"> 診療部長以上に対する人事評価制度を構築した。（平成27年度から試行予定） 	B	<ul style="list-style-type: none"> 診療部長以上に対する人事評価制度を構築した。（平成27年度から試行予定） <p>○人事評価制度を構築したが実施までには至らなかったためB評価とした。</p>				

項目別の状況

中期目標		第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項																								
2次中期計画		26年度計画		ウエイト	計画の進捗状況	法人の自己評価																				
						評価	理由																			
(1) 収益の確保	<ul style="list-style-type: none"> 医療機能に応じた施設基準を取得するとともに、適正な診療報酬の請求に取り組む。 DPCで設定されている平均在院日数を目標に、効率的な病床管理を徹底し、収入の確保に取り組む。 生活困窮等による支払い遅延を防止するため病院内の関係部署間で連携するとともに限度額適用認定証の交付の案内など公的扶助制度を活用することで未収金の発生を未然に防止するとともに、未収金の早期回収に取り組む。 <p>【目標】</p> <table border="1"> <tr> <th colspan="2">保険等査定率</th> </tr> <tr> <td>24年度</td> <td>29年度</td> </tr> <tr> <td>入院 0.25%</td> <td>0.22%</td> </tr> <tr> <td>外来 0.32%</td> <td>0.29%</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td></td> </tr> <tr> <td>12.9日</td> <td>12.0日</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td></td> </tr> <tr> <td>81%</td> <td>85%</td> </tr> </table>	保険等査定率		24年度	29年度	入院 0.25%	0.22%	外来 0.32%	0.29%	平均在院日数		12.9日	12.0日	病床利用率		81%	85%	39	<ul style="list-style-type: none"> 診療報酬の請求漏れ及び減点の防止に取り組む。 平成26年4月の診療報酬改訂を踏まえ、医療機能に応じた施設基準を取得する。 		<ul style="list-style-type: none"> 9月、外来/入院レプトの精度検査を実施し請求漏れの確認を行った。これを受け、診療材料使用時は、必ず医事課のチェックを受けるシステムを講じた。 右記の施設基準を新たに取得(変更)した。 栄養サポート体制加算(4月) 休日・時間外・深夜加算1[手術(4月),処置(6月)] 病棟薬剤業務実施加算(7月)DPC係数=0.0064 医師事務作業補助体制加算(7月):20:1⇒15:1 DPC係数=+0.0064 褥瘡ハリス患者が加算(8月) 	A	<ul style="list-style-type: none"> 9月、外来/入院レプトの精度検査を実施し請求漏れの確認を行った。これを受け、診療材料使用時は、必ず医事課のチェックを受けるシステムを講じた。 以下の施設基準を新たに取得(変更)した。 栄養サポート体制加算(4月) 休日・時間外・深夜加算1[手術(4月),処置(6月)] 病棟薬剤業務実施加算(7月)DPC係数=0.0064 医師事務作業補助体制加算(7月):20:1⇒15:1 DPC係数=+0.0064 褥瘡ハリス患者が加算(8月) ○目標を達成したのでA評価とした。 			
		保険等査定率																								
		24年度	29年度																							
入院 0.25%	0.22%																									
外来 0.32%	0.29%																									
平均在院日数																										
12.9日	12.0日																									
病床利用率																										
81%	85%																									
40	<ul style="list-style-type: none"> DPCで設定されている平均在院日数を目標に、効果的な病床管理を徹底し、収入の確保に取り組む。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>11.2日</td> <td>11.5日</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>87.0%</td> <td>92.0%</td> </tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	平均在院日数	11.2日	11.5日	病床稼働率	87.0%	92.0%		<ul style="list-style-type: none"> DPCで設定されている平均在院日数を目標に、効果的な病床管理を徹底し、収入の確保に取り組んだ。 25年度より平均在院日数(短縮)、病床稼働率(増)の実績を上回ったが、病床稼働率(-1.3ポイント)については目標を下回った。 	B	<ul style="list-style-type: none"> DPCで設定されている平均在院日数を目標に、効果的な病床管理を徹底し、収入の確保に取り組んだ。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>11.2日</td> <td>11.5日</td> <td>11.0日</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>87.0%</td> <td>92.0%</td> <td>90.7%</td> </tr> </table> <p>○平均在院日数は目標を達成したが、病床稼働率は目標を達成できなかったためB評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	平均在院日数	11.2日	11.5日	11.0日	病床稼働率	87.0%	92.0%	90.7%
区分	25年度実績	26年度目標																								
平均在院日数	11.2日	11.5日																								
病床稼働率	87.0%	92.0%																								
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																							
平均在院日数	11.2日	11.5日	11.0日																							
病床稼働率	87.0%	92.0%	90.7%																							
41	<ul style="list-style-type: none"> 未収金の発生を未然に防止する対策を強化するとともに、早期の回収に取り組む。 		<ul style="list-style-type: none"> 限度額適用認定、公的助成の活用、面談等により未収金の未然防止を図った。 関係部署の連携(情報共有)により早期の回収に努めた。 	B	<ul style="list-style-type: none"> 四半期ごとに「未収債権委員会」を開催し、未収状況の報告、回収等についての方策等を検討している。 [第1回:6月20日、第2回:9月24日 第3回:12月24日 第4回:3月18日 開催] ○限度額適用認定、公的助成の活用、面談等により未収金の未然防止をを防いだが、前年度より未収額は増えた(805万円)のでB評価とした。 																					
(2) 費用の節減	<ul style="list-style-type: none"> 費用節減のための具体策を検討し、人件費、薬剤費、材料費等の医業収益に占める目標値を年度ごとに設定する。 薬事委員会において、薬剤ごとに供給量、安全性、有効性等についての確認を行い、後発医薬品の導入を推進する。 検査試薬を含めて材料費等の節減を図る。 適切な人員配置等により業務分担を進め、時間外勤務を縮減する。 職員全員の経営意識の向上を図るため、職員間での経営情報の共有を進めるとともに、職員のコストに対する意識向上、各職場でのコストダウンに取り組む。 <p>【目標】</p> <p>人件費/営業収益 49% (平成24年度 45.2%)</p> <p>材料費/営業収益 25% (平成24年度 22.8%)</p> <p>薬剤費/営業収益 12.5% (平成24年度 11.5%)</p> <p>※営業収益は、資産見返り等予算に対応していない項目を除く。</p> <p>ジェネリック薬品の使用割合(数量ベース)</p> <p>平成29年度 60% (平成24年度 48.3%)</p>	42	<ul style="list-style-type: none"> 費用節減のための具体策を検討し、人件費、薬剤費、材料費等の医業収益に占める目標値を年度ごとに設定し実行する。 薬事委員会において、薬剤ごとに供給量、安全性、有効性等についての確認を行い、後発医薬品の導入を推進する。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>ジェネリック薬</td> <td>84.0%</td> <td>76.0%</td> </tr> </table> <p>26年度目標は新計算法(H26年度～)</p>	区分	25年度実績	26年度目標	ジェネリック薬	84.0%	76.0%		<ul style="list-style-type: none"> 9月、全ディーラーと薬剤購入価格交渉(第2回目)を行い、10月、好生館の希望値に近い納入価で交渉は決着した。 薬剤部で後発品を選別し、薬事委員会で審議を行い後発品への切替をおこなった。 (補足)平成25年7月、厚生労働省から新しい後発医薬品占有率計算式が示された。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 9月、全ディーラーと薬剤購入価格交渉(第2回目)を行い、10月、好生館の希望値に近い納入価で交渉は決着した。 薬剤部で後発品を選別し、薬事委員会で審議を行い後発品への切替をおこなった。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>ジェネリック薬使用割合</td> <td>76%</td> <td>81.1%</td> </tr> </table> <p>(ジェネリック薬:数量ベース)</p> <p>○数量ベースの目標を達成したのでA評価とした。</p>	区分	26年度目標	26年度実績	ジェネリック薬使用割合	76%	81.1%							
		区分	25年度実績	26年度目標																						
		ジェネリック薬	84.0%	76.0%																						
区分	26年度目標	26年度実績																								
ジェネリック薬使用割合	76%	81.1%																								
43	<ul style="list-style-type: none"> 検査試薬を含めて材料費等の節減を図る。 適切な人員配置等により業務分担を進めることにより時間外勤務を縮減し、職員の業務量を軽減する。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>材料費率</td> <td>23.7%</td> <td>26.0%</td> </tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	材料費率	23.7%	26.0%		<ul style="list-style-type: none"> 診療材料購入は外部SPDを活用し、さらなる効率化を図った。 診療材料、医薬品ともに、ベンチマークデータを活用し、価格交渉を行った。 薬品については、自治体病院薬価情報を参考に価格交渉を行った。 	A	<ul style="list-style-type: none"> 診療材料購入は外部SPDを活用し、さらなる効率化を図った。 診療材料、医薬品ともに、ベンチマークデータを活用し、価格交渉を行った。 薬品については、自治体病院薬価情報も参考に価格交渉を行った。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>23.7%</td> <td>26.0%</td> <td>23.3%</td> </tr> </table> <p>○目標を上回ったのでA評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	材料費比率	23.7%	26.0%	23.3%							
区分	25年度実績	26年度目標																								
材料費率	23.7%	26.0%																								
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																							
材料費比率	23.7%	26.0%	23.3%																							
44	<ul style="list-style-type: none"> 職員全員の経営意識の向上を図るため、職員間での経営情報の共有を進めるとともに、職員のコストに対する意識向上、各職場でのコストダウンに取り組む。 <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> </tr> <tr> <td>人件費率</td> <td>47.6%</td> <td>48.8%</td> </tr> </table>	区分	25年度実績	26年度目標	人件費率	47.6%	48.8%		<ul style="list-style-type: none"> 人件費比率は目標を達成した。 	A	<table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>25年度実績</th> <th>26年度目標</th> <th>26年度実績</th> </tr> <tr> <td>人件費比率</td> <td>47.6%</td> <td>48.8%</td> <td>48.6%</td> </tr> </table> <p>○目標を上回ったのでA評価とした。</p>	区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績	人件費比率	47.6%	48.8%	48.6%							
区分	25年度実績	26年度目標																								
人件費率	47.6%	48.8%																								
区分	25年度実績	26年度目標	26年度実績																							
人件費比率	47.6%	48.8%	48.6%																							

中期目標 第4 財務内容の改善に関する事項

中期計画	年度計画	実績																																																																																																																																																																																																									
<p>予算、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（平成26～29年度）（百万円）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td style="text-align: right;">56,951</td></tr> <tr><td> 営業収益</td><td style="text-align: right;">51,979</td></tr> <tr><td> 医業収益</td><td style="text-align: right;">48,200</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">3,203</td></tr> <tr><td> 補助金等収益</td><td style="text-align: right;">208</td></tr> <tr><td> 受託収入</td><td style="text-align: right;">369</td></tr> <tr><td> 営業外収益</td><td style="text-align: right;">739</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">467</td></tr> <tr><td> その他営業外収益</td><td style="text-align: right;">272</td></tr> <tr><td> 資本収入</td><td style="text-align: right;">4,196</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">3,036</td></tr> <tr><td> 長期借入金</td><td style="text-align: right;">1,160</td></tr> <tr><td> その他資本収入</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td> その他の収入</td><td style="text-align: right;">37</td></tr> <tr><td>支出</td><td style="text-align: right;">55,970</td></tr> <tr><td> 営業費用</td><td style="text-align: right;">46,616</td></tr> <tr><td> 医業費用</td><td style="text-align: right;">44,874</td></tr> <tr><td> 給与費</td><td style="text-align: right;">24,691</td></tr> <tr><td> 材料費</td><td style="text-align: right;">12,524</td></tr> <tr><td> 研究研修費</td><td style="text-align: right;">283</td></tr> <tr><td> 経費</td><td style="text-align: right;">7,376</td></tr> <tr><td> 一般管理費</td><td style="text-align: right;">1,742</td></tr> <tr><td> 営業外費用</td><td style="text-align: right;">916</td></tr> <tr><td> 資本支出</td><td style="text-align: right;">8,439</td></tr> <tr><td> 建設改良費</td><td style="text-align: right;">2,475</td></tr> <tr><td> 長期借入金償還金</td><td style="text-align: right;">5,963</td></tr> </tbody> </table> <p>(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金（元金）に充当される運営費負担金については、資本助成のための運営費負担金とする。 ・予算：県会計の収支予算に該当するもの（収益的収支、資本的収支をあわせて、発生主義に基づき作成する）</p>	区 分	金 額	収入	56,951	営業収益	51,979	医業収益	48,200	運営費負担金収益	3,203	補助金等収益	208	受託収入	369	営業外収益	739	運営費負担金収益	467	その他営業外収益	272	資本収入	4,196	運営費負担金収益	3,036	長期借入金	1,160	その他資本収入	0	その他の収入	37	支出	55,970	営業費用	46,616	医業費用	44,874	給与費	24,691	材料費	12,524	研究研修費	283	経費	7,376	一般管理費	1,742	営業外費用	916	資本支出	8,439	建設改良費	2,475	長期借入金償還金	5,963	<p>予算、収支計画及び資金計画</p> <p>1 予算（平成26年度）（千円）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td style="text-align: right;">14,600,221</td></tr> <tr><td> 営業収益</td><td style="text-align: right;">13,222,672</td></tr> <tr><td> 医業収益</td><td style="text-align: right;">12,050,000</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">1,028,475</td></tr> <tr><td> 補助金等収益</td><td style="text-align: right;">52,000</td></tr> <tr><td> 受託収入</td><td style="text-align: right;">92,197</td></tr> <tr><td> 営業外収益</td><td style="text-align: right;">222,197</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">154,197</td></tr> <tr><td> その他営業外収益</td><td style="text-align: right;">68,000</td></tr> <tr><td> 資本収入</td><td style="text-align: right;">1,118,352</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">828,352</td></tr> <tr><td> 長期借入金</td><td style="text-align: right;">290,000</td></tr> <tr><td> その他資本収入</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td> その他の収入</td><td style="text-align: right;">37,000</td></tr> <tr><td>支出</td><td style="text-align: right;">14,684,818</td></tr> <tr><td> 営業費用</td><td style="text-align: right;">11,570,440</td></tr> <tr><td> 医業費用</td><td style="text-align: right;">11,136,385</td></tr> <tr><td> 給与費</td><td style="text-align: right;">6,145,160</td></tr> <tr><td> 材料費</td><td style="text-align: right;">3,130,879</td></tr> <tr><td> 研究研修費</td><td style="text-align: right;">70,714</td></tr> <tr><td> 経費</td><td style="text-align: right;">1,789,632</td></tr> <tr><td> 一般管理費</td><td style="text-align: right;">434,055</td></tr> <tr><td> 営業外費用</td><td style="text-align: right;">290,616</td></tr> <tr><td> 資本支出</td><td style="text-align: right;">2,823,762</td></tr> <tr><td> 建設改良費</td><td style="text-align: right;">1,275,198</td></tr> <tr><td> 長期借入金償還金</td><td style="text-align: right;">1,548,564</td></tr> </tbody> </table> <p>(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金（元金）に充当される運営費負担金については、資本助成のための運営費負担金とする。 ・予算：県会計の収支予算に該当するもの（収益的収支、資本的収支をあわせて、発生主義に基づき作成する）</p>	区 分	金 額	収入	14,600,221	営業収益	13,222,672	医業収益	12,050,000	運営費負担金収益	1,028,475	補助金等収益	52,000	受託収入	92,197	営業外収益	222,197	運営費負担金収益	154,197	その他営業外収益	68,000	資本収入	1,118,352	運営費負担金収益	828,352	長期借入金	290,000	その他資本収入	0	その他の収入	37,000	支出	14,684,818	営業費用	11,570,440	医業費用	11,136,385	給与費	6,145,160	材料費	3,130,879	研究研修費	70,714	経費	1,789,632	一般管理費	434,055	営業外費用	290,616	資本支出	2,823,762	建設改良費	1,275,198	長期借入金償還金	1,548,564	<p>決算、収支実績及び資金</p> <p>1 決算（平成26年度）（千円）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> <th style="text-align: center;">計画との差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td style="text-align: right;">15,914,851</td><td style="text-align: right;">1,314,630</td></tr> <tr><td> 営業収益</td><td style="text-align: right;">15,072,783</td><td style="text-align: right;">1,850,111</td></tr> <tr><td> 医業収益</td><td style="text-align: right;">13,623,241</td><td style="text-align: right;">1,573,241</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">1,149,529</td><td style="text-align: right;">121,054</td></tr> <tr><td> 補助金等収益</td><td style="text-align: right;">69,262</td><td style="text-align: right;">17,262</td></tr> <tr><td> 寄付金</td><td style="text-align: right;">291</td><td style="text-align: right;">291</td></tr> <tr><td> 受託収入</td><td style="text-align: right;">230,460</td><td style="text-align: right;">138,263</td></tr> <tr><td> 営業外収益</td><td style="text-align: right;">276,390</td><td style="text-align: right;">54,193</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">147,168</td><td style="text-align: right;">△ 7,029</td></tr> <tr><td> その他営業外収益</td><td style="text-align: right;">129,222</td><td style="text-align: right;">61,222</td></tr> <tr><td> 資本収入</td><td style="text-align: right;">565,678</td><td style="text-align: right;">△ 552,674</td></tr> <tr><td> 運営費負担金収益</td><td style="text-align: right;">342,943</td><td style="text-align: right;">△ 485,409</td></tr> <tr><td> 長期借入金</td><td style="text-align: right;">210,000</td><td style="text-align: right;">△ 80,000</td></tr> <tr><td> その他資本収入</td><td style="text-align: right;">0</td><td style="text-align: right;">0</td></tr> <tr><td> その他の収入</td><td style="text-align: right;">12,735</td><td style="text-align: right;">△ 24,265</td></tr> <tr><td>支出</td><td style="text-align: right;">16,415,303</td><td style="text-align: right;">1,730,485</td></tr> <tr><td> 営業費用</td><td style="text-align: right;">13,971,188</td><td style="text-align: right;">2,400,748</td></tr> <tr><td> 医業費用</td><td style="text-align: right;">11,830,315</td><td style="text-align: right;">693,930</td></tr> <tr><td> 給与費</td><td style="text-align: right;">6,208,470</td><td style="text-align: right;">63,310</td></tr> <tr><td> 材料費</td><td style="text-align: right;">3,786,355</td><td style="text-align: right;">655,476</td></tr> <tr><td> 研究研修費</td><td style="text-align: right;">108,761</td><td style="text-align: right;">38,047</td></tr> <tr><td> 経費</td><td style="text-align: right;">1,726,730</td><td style="text-align: right;">△ 62,902</td></tr> <tr><td> 一般管理費</td><td style="text-align: right;">2,140,873</td><td style="text-align: right;">1,706,818</td></tr> <tr><td> 資産に係る控除対象外消費税等償却</td><td style="text-align: right;">61,912</td><td style="text-align: right;">61,912</td></tr> <tr><td> 営業外費用</td><td style="text-align: right;">290,631</td><td style="text-align: right;">15</td></tr> <tr><td> 臨時損失</td><td style="text-align: right;">307,972</td><td style="text-align: right;">307,972</td></tr> <tr><td> 資本支出</td><td style="text-align: right;">1,845,512</td><td style="text-align: right;">△ 978,250</td></tr> <tr><td> 建設改良費</td><td style="text-align: right;">296,949</td><td style="text-align: right;">△ 978,249</td></tr> <tr><td> 長期借入金償還金</td><td style="text-align: right;">1,548,563</td><td style="text-align: right;">△ 1</td></tr> <tr><td> 長期貸付金</td><td style="text-align: right;">14,950</td><td style="text-align: right;">14,950</td></tr> </tbody> </table> <p>計画と実績に大きな乖離がある場合、その理由</p> <p>・医業収益増の理由・・・入院・外来患者の増、手術件数の増及び外来診療単価の増</p>	区 分	金 額	計画との差	収入	15,914,851	1,314,630	営業収益	15,072,783	1,850,111	医業収益	13,623,241	1,573,241	運営費負担金収益	1,149,529	121,054	補助金等収益	69,262	17,262	寄付金	291	291	受託収入	230,460	138,263	営業外収益	276,390	54,193	運営費負担金収益	147,168	△ 7,029	その他営業外収益	129,222	61,222	資本収入	565,678	△ 552,674	運営費負担金収益	342,943	△ 485,409	長期借入金	210,000	△ 80,000	その他資本収入	0	0	その他の収入	12,735	△ 24,265	支出	16,415,303	1,730,485	営業費用	13,971,188	2,400,748	医業費用	11,830,315	693,930	給与費	6,208,470	63,310	材料費	3,786,355	655,476	研究研修費	108,761	38,047	経費	1,726,730	△ 62,902	一般管理費	2,140,873	1,706,818	資産に係る控除対象外消費税等償却	61,912	61,912	営業外費用	290,631	15	臨時損失	307,972	307,972	資本支出	1,845,512	△ 978,250	建設改良費	296,949	△ 978,249	長期借入金償還金	1,548,563	△ 1	長期貸付金	14,950	14,950
区 分	金 額																																																																																																																																																																																																										
収入	56,951																																																																																																																																																																																																										
営業収益	51,979																																																																																																																																																																																																										
医業収益	48,200																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	3,203																																																																																																																																																																																																										
補助金等収益	208																																																																																																																																																																																																										
受託収入	369																																																																																																																																																																																																										
営業外収益	739																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	467																																																																																																																																																																																																										
その他営業外収益	272																																																																																																																																																																																																										
資本収入	4,196																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	3,036																																																																																																																																																																																																										
長期借入金	1,160																																																																																																																																																																																																										
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																																										
その他の収入	37																																																																																																																																																																																																										
支出	55,970																																																																																																																																																																																																										
営業費用	46,616																																																																																																																																																																																																										
医業費用	44,874																																																																																																																																																																																																										
給与費	24,691																																																																																																																																																																																																										
材料費	12,524																																																																																																																																																																																																										
研究研修費	283																																																																																																																																																																																																										
経費	7,376																																																																																																																																																																																																										
一般管理費	1,742																																																																																																																																																																																																										
営業外費用	916																																																																																																																																																																																																										
資本支出	8,439																																																																																																																																																																																																										
建設改良費	2,475																																																																																																																																																																																																										
長期借入金償還金	5,963																																																																																																																																																																																																										
区 分	金 額																																																																																																																																																																																																										
収入	14,600,221																																																																																																																																																																																																										
営業収益	13,222,672																																																																																																																																																																																																										
医業収益	12,050,000																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	1,028,475																																																																																																																																																																																																										
補助金等収益	52,000																																																																																																																																																																																																										
受託収入	92,197																																																																																																																																																																																																										
営業外収益	222,197																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	154,197																																																																																																																																																																																																										
その他営業外収益	68,000																																																																																																																																																																																																										
資本収入	1,118,352																																																																																																																																																																																																										
運営費負担金収益	828,352																																																																																																																																																																																																										
長期借入金	290,000																																																																																																																																																																																																										
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																																										
その他の収入	37,000																																																																																																																																																																																																										
支出	14,684,818																																																																																																																																																																																																										
営業費用	11,570,440																																																																																																																																																																																																										
医業費用	11,136,385																																																																																																																																																																																																										
給与費	6,145,160																																																																																																																																																																																																										
材料費	3,130,879																																																																																																																																																																																																										
研究研修費	70,714																																																																																																																																																																																																										
経費	1,789,632																																																																																																																																																																																																										
一般管理費	434,055																																																																																																																																																																																																										
営業外費用	290,616																																																																																																																																																																																																										
資本支出	2,823,762																																																																																																																																																																																																										
建設改良費	1,275,198																																																																																																																																																																																																										
長期借入金償還金	1,548,564																																																																																																																																																																																																										
区 分	金 額	計画との差																																																																																																																																																																																																									
収入	15,914,851	1,314,630																																																																																																																																																																																																									
営業収益	15,072,783	1,850,111																																																																																																																																																																																																									
医業収益	13,623,241	1,573,241																																																																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	1,149,529	121,054																																																																																																																																																																																																									
補助金等収益	69,262	17,262																																																																																																																																																																																																									
寄付金	291	291																																																																																																																																																																																																									
受託収入	230,460	138,263																																																																																																																																																																																																									
営業外収益	276,390	54,193																																																																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	147,168	△ 7,029																																																																																																																																																																																																									
その他営業外収益	129,222	61,222																																																																																																																																																																																																									
資本収入	565,678	△ 552,674																																																																																																																																																																																																									
運営費負担金収益	342,943	△ 485,409																																																																																																																																																																																																									
長期借入金	210,000	△ 80,000																																																																																																																																																																																																									
その他資本収入	0	0																																																																																																																																																																																																									
その他の収入	12,735	△ 24,265																																																																																																																																																																																																									
支出	16,415,303	1,730,485																																																																																																																																																																																																									
営業費用	13,971,188	2,400,748																																																																																																																																																																																																									
医業費用	11,830,315	693,930																																																																																																																																																																																																									
給与費	6,208,470	63,310																																																																																																																																																																																																									
材料費	3,786,355	655,476																																																																																																																																																																																																									
研究研修費	108,761	38,047																																																																																																																																																																																																									
経費	1,726,730	△ 62,902																																																																																																																																																																																																									
一般管理費	2,140,873	1,706,818																																																																																																																																																																																																									
資産に係る控除対象外消費税等償却	61,912	61,912																																																																																																																																																																																																									
営業外費用	290,631	15																																																																																																																																																																																																									
臨時損失	307,972	307,972																																																																																																																																																																																																									
資本支出	1,845,512	△ 978,250																																																																																																																																																																																																									
建設改良費	296,949	△ 978,249																																																																																																																																																																																																									
長期借入金償還金	1,548,563	△ 1																																																																																																																																																																																																									
長期貸付金	14,950	14,950																																																																																																																																																																																																									

中期計画

年度計画

実績

2 収支計画（平成26～29年度）		金額
区 分		(百万円)
収益の部		53,636
営業収益		52,860
医業収益		48,200
運営費負担金収益		3,203
資産見返補助金等戻入		881
補助金等収益		208
受託収入		369
営業外収益		739
運営費負担金収益		467
その他営業外収益		272
臨時収益		37
費用の部		54,018
営業費用		53,103
医業費用		51,360
給与費		24,691
材料費		12,524
減価償却費		6,487
研究研修費		283
経費		7,376
一般管理費		1,742
営業外費用		916
臨時損失		0
純利益（純損失）		△ 382

(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金(元金)に
 充当される運営費負担金については、資本助成の
 ための運営費負担金とする。
 ・収支計画：企業会計の損益計算書に該当するもの
 (収益的収支について、発生主義に基づき作成する。)

2 収支計画（平成26年度）		金額
区 分		(千円)
収益の部		13,785,329
営業収益		13,526,132
医業収益		12,050,000
運営費負担金収益		1,028,475
資産見返補助金等戻入		303,460
補助金等収益		52,000
受託収入		92,197
営業外収益		222,197
運営費負担金収益		154,197
その他営業外収益		68,000
臨時収益		37,000
費用の部		13,408,067
営業費用		13,117,451
医業費用		12,683,396
給与費		6,145,160
材料費		3,130,879
減価償却費		1,547,011
研究研修費		70,714
経費		1,789,632
一般管理費		434,055
営業外費用		290,616
臨時損失		0
純利益（純損失）		377,262

(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金(元金)に
 充当される運営費負担金については、資本助成のた
 めの運営費負担金とする。
 ・収支計画：企業会計の損益計算書に該当するもの
 (収益的収支について、発生主義に基づき作成する。)

2 収支実績（平成26年度）		金額	計画との差
区 分			(千円)
収益の部		15,880,879	2,095,550
営業収益		15,267,668	1,741,536
医業収益		13,596,133	1,546,133
運営費負担金収益		1,149,529	121,054
資産見返補助金等戻入		238,982	△ 64,478
補助金等収益		69,262	17,262
受託収入		213,472	121,275
寄付金収益		291	291
営業外収益		270,267	48,070
運営費負担金収益		147,168	△ 7,029
その他営業外収益		123,099	55,099
臨時収益		342,943	305,943
費用の部		15,535,328	2,127,261
営業費用		14,933,980	1,816,529
医業費用		14,332,584	1,649,188
給与費		6,886,239	741,079
材料費		3,507,027	376,148
減価償却費		1,784,002	236,991
研究研修費		101,675	30,961
経費		2,053,641	264,009
一般管理費		539,484	105,429
資産に係る控除対象外消費税償却		61,912	61,912
営業外費用		293,377	2,761
臨時損失		307,972	307,972
純利益（純損失）		345,551	△ 31,711

計画と実績に大きな乖離がある場合、その理由

- ・医業収益増の理由・・・入院・外来患者の増、手術件数の増及び外来診療単価の増
- ・臨時損失の理由・・・旧病院の土壌改良費用による増

中期目標 第4 財務内容の改善に関する事項

中期計画		年度計画		実績		
3 資金計画（平成26～29年度） （百万円）		3 資金計画（平成26年度） （千円）		3 資金実績（平成26年度） （千円）		
区分	金額	区分	金額	区分	金額	計画との差
資金収入	60,533	資金収入	18,182,221	資金収入	30,360,482	12,178,261
業務活動による収入	52,756	業務活動による収入	13,481,869	業務活動による収入	14,981,728	1,499,859
診療報酬による収入	48,200	診療報酬による収入	12,050,000	診療報酬による収入	13,340,048	1,290,048
運営費負担金による収入	3,670	運営費負担金による収入	1,182,672	運営費負担金による収入	1,296,697	114,025
補助金等収入	208	補助金等収入	52,000	補助金等収入	83,893	31,893
その他の業務活動による収入	678	その他の業務活動による収入	197,197	その他の業務活動による収入	261,090	63,893
投資活動による収入	3,036	投資活動による収入	828,352	投資活動による収入	13,182,870	12,354,518
運営費負担金による収入	3,036	運営費負担金による収入	828,352	運営費負担金による収入	1,171,295	342,943
その他の投資活動による収入	0	その他の投資活動による収入	0	その他の投資活動による収入	12,011,575	12,011,575
財務活動による収入	1,160	財務活動による収入	290,000	財務活動による収入	210,000	△ 80,000
長期借入による収入	1,160	長期借入による収入	290,000	長期借入による収入	210,000	△ 80,000
その他の財務活動による収入	0	その他の財務活動による収入	0	その他の財務活動による収入	0	0
前中期目標期間繰越金	3,582	前中期目標期間繰越金	3,582,000	前年度からの繰越金	1,985,884	△ 1,596,116
資金支出	60,533	資金支出	18,182,221	資金支出	30,361,040	12,178,819
業務活動による支出	47,404	業務活動による支出	11,829,056	業務活動による支出	12,739,900	910,844
給与費支出	25,911	給与費支出	6,468,465	給与費支出	6,993,092	524,627
材料費支出	12,524	材料費支出	3,130,879	材料費支出	3,443,263	312,384
その他の業務活動による支出	8,890	その他の業務活動による支出	2,229,712	その他の業務活動による支出	2,303,545	73,833
投資活動による支出	2,475	投資活動による支出	1,275,198	投資活動による支出	14,001,539	12,726,341
有形固定資産の取得による支出	2,475	有形固定資産の取得による支出	1,275,198	有形固定資産の取得による支出	189,831	△ 1,085,367
その他の投資活動による支出	0	その他の投資活動による支出	0	その他の投資活動による支出	13,811,708	13,811,708
財務活動による支出	5,963	財務活動による支出	1,548,564	財務活動による支出	1,548,563	△ 1
長期借入金返済による支出	5,475	長期借入金返済による支出	1,136,600	長期借入金返済による支出	1,136,600	0
移行前地方債償還債務の償還による支出	489	移行前地方債償還債務の償還による支出	411,964	移行前地方債償還債務の償還による支出	411,963	△ 1
その他の財務活動による支出	0	その他の財務活動による支出	0	その他の財務活動による支出	0	0
次中期目標期間繰越金	△ 4,691	次中期目標期間繰越金	3,529,403	次年度への繰越金	2,071,038	△ 1,458,365
(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金(元金)に充当される運営費負担金については、資本助成のための運営費負担金とする。 ・資本計画：現金の収入、支出を業務、投資、財務の活動区分別に表すもの。		(注) ・建設改良費及び長期借入金の償還金(元金)に充当される運営費負担金については、資本助成のための運営費負担金とする。 ・資金計画：現金の収入、支出を業務、投資、財務の活動区分別に表すもの。		計画と実績に大きな乖離がある場合、その理由 ・診療報酬による収入増の理由・・・入院・外来患者の増、手術件数の増及び外来診療単価の増 ・その他の投資活動による収入増の理由・・・譲渡性預金及び定期預金の期間満了による受入増 ・材料費の支出増の理由・・・新規抗がん剤購入増、手術件数増による診療材料購入増 ・有形固定資産の取得による支出増の理由・・・医療機器整備費(新病院)及び建設工事(新病院)の未払金の減少に伴う増 ・その他の投資活動による支出増の理由・・・旧病院の土壌改良費による増 ・給与費の支出増の理由・・・職員数の増による増		

中期目標	第4 財務内容の改善に関する事項	
中期計画	年度計画	実績
短期借入金の限度額 1 限度額 3,000百万円 2 想定される事由 ・運営費負担金の受入遅延等による資金不足への対応 ・偶発的な出費増への対応	短期借入金の限度額 1 なし。 2 なし。	1 借入実績なし。 2 なし。
出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産処分に関する計画 なし。	出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産処分に関する計画 なし。	なし。
重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 なし。	重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 なし。	なし。
剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実、看護学生等への奨学金等に充てる。	剰余金の使途 決算において剰余を生じた場合、次年度に繰り越す。	決算において生じた剰余金は、積立金として積み立てる。
料金に関する事項 1 使用料及び手数料 理事長は、使用料及び手数料として、次に掲げる額を徴収する。 (1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額 (2) 健康保険法第85条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項の規定に基づく基準により算定した額 (3) 生活保護法（昭和25年法律第144号）、国民健康保険法（昭和33年法律第192号）その他の法令等により定める額 (4) (1)、(2)及び(3)以外のものについては、別に理事長が定める額 2 減免 理事長は、特別の理由があると認めるときは、使用料及び手数料の全部又は一部を減免することができる。	料金に関する事項 1 なし。 2 なし。	1 平成26年4月の消費税率改定に伴い、個室料金、各種証明書などの値上げを実施した。 2 なし。
【財務内容の改善に関する事項についての特記事項】		特記事項なし

中期目標		第5 その他業務運営に関する重要事項										
中期計画		年度計画	実績									
1 施設及び設備に関する事項 <table border="1"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>・職員駐車場等 施設整備</td> <td>2億円</td> <td>剰余金等</td> </tr> <tr> <td>・医療機器等整備</td> <td>16億円</td> <td>佐賀県長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table> 備考 1 金額については、見込である。 2 各事業年度の佐賀県長期借入金等の具体的な額については、各事業年度の予算編成過程において決定される。		施設及び設備の内容	予定額	財源	・職員駐車場等 施設整備	2億円	剰余金等	・医療機器等整備	16億円	佐賀県長期借入金等	1 施設及び設備に関する事項 ・職員駐車場不足を解消するための新駐車場の整備等の施設整備に向け検討を進める。 ・診療に必要となる医療機器の整備を行う。	1 施設及び設備に関する事項 ・患者の利便性を考慮し、総合受付のカウンター、相談室等の改修を実施した。 ・平成26年度の医療機器の整備は、新設診療科の医療機器購入及び既存機器の更新を中心に行った。
施設及び設備の内容	予定額	財源										
・職員駐車場等 施設整備	2億円	剰余金等										
・医療機器等整備	16億円	佐賀県長期借入金等										
2 人事に関する事項 ・仕事と家庭の調査に配慮した多様な雇用形態や勤務時間の設定を行うとともに、時間外勤務の縮減など労働時間の適正な管理を進める。 ・出産・育児などで職場を離れた医療従事者の職場復帰訓練を作成し、実施する。 【目標】 医師事務作業補助体制加算取得 平成29年度 15対1 (平成24年度 20対1)		2 人事に関する事項 ・仕事と家庭の調査に配慮した多様な雇用形態や勤務時間の設定を行うとともに、時間外勤務の縮減など労働時間の適正な管理を進める。 ・出産・育児などで職場を離れた医療従事者の職場復帰訓練を作成し、実施する。	人事に関する事項 ・医師の事務業務を軽減するために医療秘書を増員した。 (+8名、計40名) ・短時間勤務者数は以下の通りであった。 育児短時間勤務：医師3名、看護師1名 育児部分休業：医師2名、看護師5名									
3 地方債償還に対する負担 法人が佐賀県に対して負担する債務の償還を確実に行っていく。		法人が佐賀県に対して負担する債務の償還を確実に行っていく。	法人が佐賀県に対して負担する債務の償還を行った。									
4 積立金の処分に関する計画 前中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備、医療機器の購入、人材育成及び能力開発の充実、看護学生等への奨学金等に充てる。			・佐賀県総合看護学院の学生を対象にした奨学金の交付を開始した。 [定員：各学年12名 貸与額：5万円/月]									
【その他業務運営に関する重要事項についての特記事項】			特になし。									

全体的な状況

区 分	評 価
業務の実施状況について	<ul style="list-style-type: none"> ・新診療科として、脳血管内科、肝臓・胆のう・膵臓外科の2診療科を設置した。 ・従来からの脳神経内科、脳神経外科に加え、脳血管内科を新設したことにより、「脳卒中センター」の機能を強化した。 ・肝臓・胆のう・膵臓外科の新設により、消化器の手術領域を拡大することができた。 ・救急医療に関しては、救急医3名を増員し9名体制になり、好生館ドクターカーの運用（400回出動）、佐賀県ドクターヘリの運用が円滑に行えるようにした。 ・がん診療を横断的に統括する組織として、4月に「がんセンター」を開設し、がんの予防、診断、登録から治療、緩和ケアに至るまでトータルケアを、がんに係るチーム医療で集学的がん治療を実践している。 ・ハイブリッド手術室1室を加えた9室で手術を実施した。手術件数は、ハイブリッド手術室での106件を含め6,274件であった。また、その内、4,556件は全身麻酔下で手術が行われた。
財務状況について	<ul style="list-style-type: none"> ・第2期中期計画1年目となる平成26年度の経営状況は、入院・外来ともに患者数が前年度を上回ったこと、入院では在院日数の短縮によるDPC包括額の増、全身麻酔下での手術件数の増などによる入院単価増、外来では新患者数、外来化学療法が増加などによる外来単価の増などの要因により医業収益が伸び、経常収益は155億3千8百万円となった。また、経常費用は、前年度に引き続き、医師をはじめとする医療スタッフ等を増員したことによる人件費の増及び患者数増、手術件数増に伴う材料費の増などにより152億2千7百万円となったものの、経常利益は3億1千1百万円となり黒字決算を達成した。（経常収支比率102.0%）また、人件費比率は計画の48.8%に対し実績では48.6%、材料費比率は計画の26.0%に対し、実績では23.3%となった。 ・キャッシュ・フロー計算書では、人件費、材料費の増があったものの、医業収益が伸びた結果、業務活動は22億4千万円の黒字となった。投資活動では、積極的に定期預金・譲渡性預金を活用したこと、資産除去債務の履行による支出、固定資産の取得による支出などで8億2千万円の赤字となった。財務活動では、長期借入金等の返済15億5千万円の支出などにより13億4千万円の赤字となった。資金増加が8千万円であり、合計20億7千万円となった。
法人のマネジメントについて	<ul style="list-style-type: none"> ・佐賀県における中核的医療機関として、高度・専門（循環器、がん、小児・周産期、感染）医療や救急・急性期医療を提供し、及び地域の医療機関との連携・役割分担のもと、県民に必要とされる良質で高度な医療を提供するため、地方独立行政法人の特徴である機動性、効率性等を発揮した病院経営に取り組んでいる。 ・従来の相談支援センターを「地域医療連携センター」と「相談支援センター」に分離、増員したことにより、地域連携の強化、各種相談へのきめ細かい対応を行った。 ・好生館が組織的に医療を提供するための基本的活動（機能）が適切に実施されているかの評価目的で、日本医療機能評価機構が実施している「病院機能評価」を受審し、「一般病院2」の認定（審査に合格）を受けた。 ・県内唯一の第一種感染症指定医療機関として、「エボラ出血熱」発生に備えた対応策を中部保健所等関係施設と連携して検討し、訓練等を行った。 ・佐賀県ドクターヘリについては、4月からは好生館スタッフによる本格的運用を開始した（金曜日、土曜日）。 ・経営に関する取り組みとしては、引き続き医師・看護師・医療スタッフの積極的な確保による診療体制の充実、クリニカルパスを活用して在院日数を適正化することによるDPC単価の増、及び手術件数増加などが増収に貢献した。また、医薬品については、引き続き後発品の導入を推進し経費の節減に努めた。